Mettre l'humain et la planète au cœur de l'énergie de demain.

RAPPORT INTÉGRÉ 2025

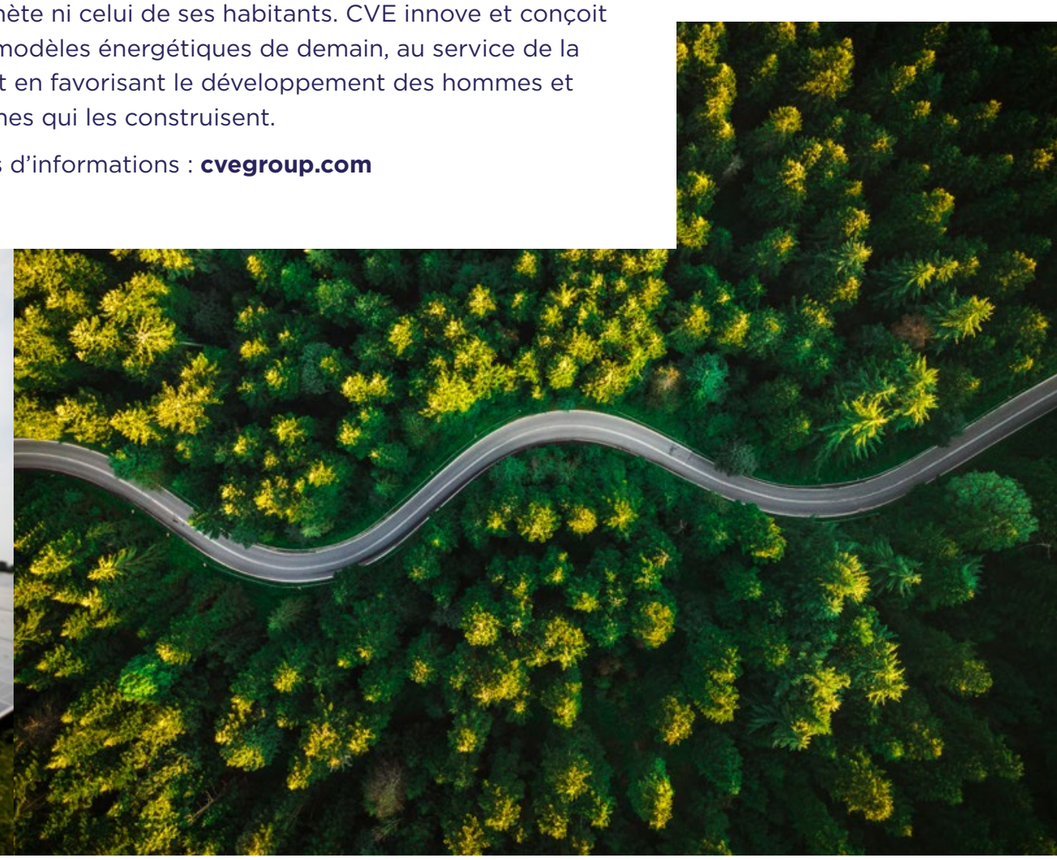
cve
Changeons notre vision de l'énergie

Entreprise B Certifiée

S'engager pour un avenir commun

CVE est né de la volonté partagée de répondre aux besoins énergétiques des entreprises, des collectivités et du monde agricole, en cohérence avec leurs enjeux environnementaux. Le groupe entend, par son action, participer à la transition énergétique, et a choisi pour cela de développer un modèle qui repose sur la production et la vente directe d'énergies renouvelables locales. Si le projet entrepreneurial de CVE revêt bien sûr une dimension économique avec une création de richesses partagée, notamment avec les collaborateurs, il est aussi collectif, humain et créateur de richesses environnementales et sociales.
Nous le souhaitons à la fois socialement juste, économiquement viable et écologiquement responsable. Nous œuvrons ainsi pour un monde durable, où la nécessaire satisfaction des besoins énergétiques de nos clients ne compromet pas l'avenir de la planète ni celui de ses habitants. CVE innove et conçoit ainsi les modèles énergétiques de demain, au service de la société et en favorisant le développement des hommes et des femmes qui les construisent.

Pour plus d'informations : **cvegroup.com**



Sommaire

Le groupe

3 • Profil
5 • Projets phares

Stratégie et performance

9 • Édito
11 • Notre mission
13 • Nos leviers stratégiques
15 • Notre modèle d'affaires
17 • Notre performance
19 • Nos ambitions à horizon 2030

Notre engagement et notre impact

21 • Notre raison d'être
22 • Impact environnemental : agir en faveur de la transition énergétique
23 • Impact humain : engager les équipes dans une démarche d'amélioration continue
24 • Impact social : encourager la création de valeur locale partagée

Notre organisation

25 • Une nouvelle gouvernance pour accompagner le groupe dans sa trajectoire de croissance
26 • Le mot des fondateurs
27 • Organigramme

Profil

Producteur d'énergies renouvelables décentralisées en circuits courts au service des entreprises, des collectivités et du monde agricole

Nos implantations en France

- Marseille (siège)
- Lyon
- Nantes
- Paris
- Strasbourg
- Toulouse

Nos filiales hors France

- Chili
- États-Unis
- Afrique du Sud

NOS SOLUTIONS ET SERVICES

- Production et vente d'électricité et de gaz verts
- Solarisation de fonciers, parkings et bâtiments
- Collecte, traitement et valorisation des biodéchets
- Fertilisation des sols

2 ÉNERGIES

Solaire

Biogaz

5 ACTIVITÉS

Développement

Financement

Construction

Exploitation

Vente d'énergie

513
collaborateurs

120 M€
Chiffre d'affaires

4,13 GW
Portefeuille sécurisé

393 000
tonnes de déchets organiques traités pour valorisation en 2025

Parc :
> 1 GW
dont **776 MW** en exploitation
et **259 MW** en construction

Production d'énergie
(en année pleine) :
1,8 TWh
soit la consommation
de **831 000** habitants

1,55 Md€
investis dans nos actifs

CVE, Entreprise à mission

Mettre l'humain et la planète au cœur de l'énergie de demain

Projets phares

2025 : une année sous le signe de la performance pour CVE Solar

2025 constitue une année record pour CVE Solar. Portée par une dynamique foncière particulièrement soutenue, la business unit a sécurisé plus de 511 MW de nouveaux projets, tout en poursuivant le développement de projets structurants au cœur des territoires. Outre les projets obtenus en propre ou remportés dans le cadre d'AMI (Appels à Manifestation d'Intérêt), cette croissance a également été soutenue par une activité M&A performante, avec l'acquisition de projets au stade prêt à construire. Avec 15 centrales solaires mises en service au cours de l'année, le parc en exploitation dépasse désormais le demi-gigawatt, confirmant l'accélération du développement de CVE Solar.

1 035 MW

Le parc en construction et en exploitation passe le cap symbolique de 1 GW, dont 776 MW en exploitation, soit une croissance de +14,5 % par rapport à 2024.

Structuration de l'activité amont de CVE Biogaz pour sécuriser les matières

En 2025, CVE Biogaz a renforcé la structuration de son activité amont, avec 150 000 tonnes de matières organiques contractualisées. Ce cap repose sur un sourcing accéléré, le renforcement des équipes commerciales et le recrutement, au second semestre, d'un directeur général d'Ecovalim.
Avec Ecovalim et Biolid, CVE Biogaz sécurise la disponibilité, la qualité et la traçabilité des matières, en ligne avec les exigences RED.

CVE Solar signe un PPA de 20 ans avec SNCF Energie

Avec cet accord, CVE fournira environ 60 GWh par an d'électricité verte à SNCF Energie, filiale du groupe SNCF Voyageurs, via la centrale solaire des Genêts (Allier), développée par H2Air.
D'une durée de 20 ans, ce PPA (*Power Purchase Agreement*), permet au groupe SNCF de sécuriser son approvisionnement, de limiter l'impact des prix de l'énergie et d'avancer vers son objectif d'atteindre 40 à 50 % d'énergies renouvelables d'ici 2026.
Il vient asseoir l'expertise de CVE dans la structuration de contrat de gré à gré de long terme et confirme son rôle d'acteur de référence de la filière.

CVE Solar sécurise 110 M€ et confirme la solidité de son modèle

Avec un financement bancaire de 110 M€ pour 102,7 MW de centrales solaires, CVE Solar renouvelle la confiance de ses partenaires financiers et confirme son rôle clé dans la filière photovoltaïque. Fin 2025, CVE a franchi le seuil de 1 GW de projets solaires en exploitation et en construction.

Ce cap structurant témoigne de notre capacité éprouvée à développer, financer et exploiter des projets de différentes typologies, reposant sur des modes de valorisation de l'énergie diversifiés (contrats en gré à gré de long terme, mécanismes régulés, autoconsommation).
Cette maîtrise constitue l'un des piliers de notre expertise et de la solidité de nos opérations de financement.

SYLVAIN LEGRAND,
DIRECTEUR GÉNÉRAL
SOLAR FRANCE, CVE

Une étape stratégique pour notre filiale américaine

En 2025, CVE North America a lancé la construction de son premier projet solaire couplé à un système de stockage par batterie dans l'État de New York, à Riverhead. Un jalon important, qui reflète notre ambition sur le marché nord-américain. Installé sur une ancienne décharge, le parc solaire d'une puissance de 7 MW d'électricité solaire dispose d'une capacité de stockage de 13,6 MWh. Le site a été conçu pour répondre aux besoins énergétiques locaux, en partenariat avec la municipalité qui joue un rôle clé dans le projet : à la fois bailleur, elle est également client final (40 % de l'électricité produite sera vendue à la ville de Riverhead).

2025 a marqué un tournant pour CVE Chili avec plusieurs transformations opérationnelles et stratégiques majeures : la création d'une salle de contrôle de pointe, l'internalisation des opérations, de la maintenance, de la comptabilité et d'un pôle assurances.
La business unit a ainsi recentré son organisation sur l'efficience des actifs et réorienté sa stratégie vers une trajectoire dev&flip.
Cela s'est traduit par la signature d'un premier PPA NBO avec EMOAC-COPEC, un des plus grands groupes énergétiques et de distribution du Chili, et un premier accord DEV&FLIP avec ContourGlobal, producteur indépendant international de premier plan, pour un projet de 130 MW équipé d'un système de stockage par batterie de 90 MW/4h.

ZAKYA BEN ALI,
DIRECTRICE GÉNÉRALE
CVE CHILE

La signature en 2025 de notre premier BPA sous mécanisme CPB pour notre unité en construction située en Meurthe-et-Moselle démontre qu'il est possible de sécuriser des projets structurants au service du territoire. Au-delà de la décarbonation, le biométhane répond à un triple enjeu de souveraineté : énergétique, en réduisant notre dépendance aux importations ; industrielle, en s'appuyant sur une base productive nationale ; alimentaire, grâce au retour au sol du digestat qui limite le recours aux engrais fossiles importés.
Une trajectoire réglementaire stable est indispensable pour changer d'échelle.

ARNAUD BOSSIS,
DIRECTEUR GÉNÉRAL
DE CVE BIOGAZ

113 000 tonnes

de digestat épandus en 2025, soit 5000 ha, chez 80 agriculteurs partenaires de CVE Biogaz

600

agriculteurs partenaires de CVE Biogaz soit 85 000 ha intégrés dans nos plans d'épandage

Des mises en services structurantes pour CVE Biogaz

L'année 2025 a été marquée par le début d'injection de deux nouvelles unités : CVE Port de Bordeaux (33) 1er site de méthanisation sur l'emprise d'un port et à 10 km d'une métropole et CVE Tarn (Labessière) (81), ainsi que par la mise en service de Sud Waste Proxi à Toulouse. Cette dernière est structurante car elle constitue la première unité ex situ de préparation des biodéchets opérée par Ecovalim. Ces mises en service viennent renforcer le modèle intégré de CVE Biogaz, fondé sur l'articulation entre traitement des matières organiques, production de biométhane et retour au sol.

Édito

Kamil Beffa

Cap franchi, cap maintenu

2025 restera une année charnière pour CVE. Dans un environnement plus exigeant, marqué par l'évolution des conditions de marché et la nécessité d'une plus grande sélectivité, la publication de la PPE3 est venue apporter une visibilité et une trajectoire attendue pour notre secteur. Elle renforce une conviction forte : la transition énergétique s'inscrit dans le temps long et appelle des acteurs solides, agiles et durables.

Face à ce contexte, nous avons fait un choix clair : celui de nous transformer pour durer, sans jamais renoncer à ce qui fait l'identité de CVE. Dès 2025, nous avons engagé une adaptation progressive de notre organisation et de notre stratégie afin de renforcer notre efficacité, notre discipline d'investissement et notre capacité à créer de la valeur durable. Cette transformation vise un objectif simple : préparer l'avenir avec lucidité et ambition.

Cette année marque également un cap industriel majeur : CVE a franchi le seuil du gigawatt en exploitation et en construction. Cette étape symbolique illustre le chemin parcouru depuis la création du groupe et confirme notre place d'acteur de référence des énergies renouvelables décentralisées. Elle traduit surtout la qualité du travail accompli par l'ensemble de nos équipes, la confiance de nos partenaires et la robustesse de notre modèle.

2025 a aussi marqué un tournant dans notre gouvernance. Pour accompagner le groupe dans sa structuration et asseoir sa position d'acteur industriel, les associés fondateurs, Pierre de Froidefond et Hervé Lucas, m'ont confié la présidence de CVE. Je mesure pleinement la responsabilité qui m'est confiée et l'exigence qu'elle implique.

Les fondateurs demeurent engagés au sein des conseils de surveillance, et du comité de mission, garants de la vision qui anime CVE depuis 2009. Ce passage de témoin illustre une continuité et une confiance dans notre projet collectif. Il démontre la capacité de CVE à se renouveler tout en restant fidèle à ses fondamentaux.

Notre raison d'être — *Mettre l'humain et la planète au cœur de l'énergie de demain* — reste notre boussole. Nous sommes convaincus que les énergies renouvelables sont aujourd'hui bien davantage qu'une réponse au changement climatique : elles constituent un levier essentiel de souveraineté, de compétitivité et de résilience pour nos territoires.

Nous abordons les prochaines années avec confiance. Les fondamentaux du secteur restent solides, les besoins en énergie décarbonée sont immenses, et les décisions que nous prenons aujourd'hui positionnent CVE pour capter pleinement les opportunités de demain.

À horizon 2030, notre ambition est claire : poursuivre le réalignement stratégique du groupe autour de nos activités et de nos géographies historiques, rationaliser notre portefeuille afin de concentrer nos ressources sur les projets les plus créateurs de valeur, transformer notre portefeuille de projets en actifs performants, renforcer notre leadership dans l'énergie verte en circuit court, consolider notre position dans le gaz renouvelable, développer de nouveaux leviers de création de valeur — stockage, energy management, contrats de gré à gré — et affirmer pleinement notre modèle d'acteur intégré.

Un premier cap est franchi. Un nouveau cap se dessine en utilisant la même boussole que précédemment. Et nous l'abordons avec détermination, exigence et ambition.

Notre mission

CVE est un producteur d'énergies renouvelables (électricité et gaz verts) qui accompagne les entreprises, les collectivités et le monde agricole dans la décarbonation de leurs activités et usages. Nous cherchons, dans chaque projet, à limiter les conséquences des activités humaines sur le climat et à générer un impact environnemental et social positif. Notre raison d'être : mettre l'humain et la planète au cœur de l'énergie de demain.

Notre vision

Nous déployons notre mission avec une vision claire : construire les modèles énergétiques de demain en produisant des énergies renouvelables décentralisées, réparties au cœur de nos territoires au plus près des sites de consommation, et en commercialisant cette énergie produite en circuit court.

Notre ambition

Devenir un acteur de référence de l'énergie verte en circuit court, en multipliant par plus de trois notre parc d'actifs en construction et en exploitation. Cette trajectoire reflète notre volonté d'accélérer le déploiement d'une énergie locale, compétitive et directement connectée aux besoins des consommateurs.

Devenir le premier acteur indépendant du gaz renouvelable en France sur le marché de la méthanisation territoriale. Le biométhane constitue un levier majeur de décarbonation, de souveraineté énergétique et de valorisation des ressources locales.

Accélérer la transition énergétique en favorisant le développement économique, social et solidaire des territoires dans lesquels nous opérons. Chaque projet porté par CVE a vocation à générer des retombées positives durables pour les acteurs locaux, les collectivités, le monde agricole et les entreprises.

Poursuivre le développement d'un modèle d'entreprise responsable, exigeant et pérenne, fondé sur l'engagement, l'excellence et la capacité collective à s'adapter. Cette ambition managériale est un facteur clé de performance et de différenciation pour accompagner la croissance du groupe dans la durée.

Nos leviers stratégiques

Multi-énergies, nous produisons une électricité et un gaz verts grâce à nos activités solaire et biogaz. Multi-pays, nous sommes implantés en France, au Chili, aux États-Unis et en Afrique du Sud.

Nos leviers stratégiques

CVE est un producteur indépendant français d'énergies renouvelables qui défend un modèle d'énergie territoriale décentralisée et veut favoriser les circuits courts. Notre raison d'être « mettre l'humain et la planète au cœur de l'énergie de demain » infuse dans chacun de nos 5 leviers stratégiques.

1 Innovation

Nous décryptons nos marchés, identifions les risques comme les opportunités, et contribuons à faire émerger des solutions utiles, différenciantes et adaptées aux besoins d'aujourd'hui et de demain.

2 Excellence opérationnelle

Nous visons l'excellence opérationnelle à chaque étape de nos activités. En nous appuyant sur la complémentarité de nos expertises métiers, nous optimisons en permanence nos performances afin de garantir la qualité de nos projets, d'accroître leur résilience et de renforcer durablement la création de valeur du groupe.

3 Structuration de financement

Notre capacité à sécuriser des financements pour nos projets auprès de partenaires institutionnels et bancaires de renom ainsi que d'investisseurs privés témoigne de la robustesse de notre modèle et assure le développement durable de nos activités.

4 Impact

Nos décisions sont prises en tenant compte de leur impact environnemental, humain et social au sens large : que ce soit vis-à-vis de CVE, de ses parties prenantes, ou encore de la société. L'évaluation de l'impact de nos activités constitue une véritable boussole pour l'orientation du groupe.

5 Proximité client

Notre approche multi-énergies (solaire, biogaz) nous permet de proposer des solutions sur mesure aux entreprises, collectivités et au monde agricole. Grâce à notre expertise globale, nous accompagnons nos clients dans la décarbonation de leurs activités, tout en veillant à l'amélioration de leur compétitivité.

Les énergies renouvelables :
1re
source d'électricité dans le monde et en Europe en 2025

X2
La PPE prévoit un doublement des capacités solaires d'ici 2035

X3
La PPE prévoit un triplement de la production de biogaz d'ici 2030

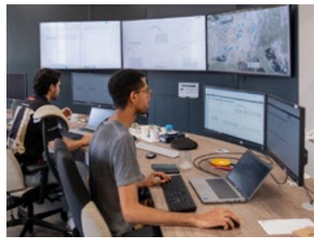
60 Md€
Coût d'importation des énergies fossiles en France en 2025

2 Md€
Recettes générées par les énergies renouvelables au niveau local en France en 2025

La Fondation CVE maintient son engagement en France

En 2025, la Fondation CVE a soutenu 15 associations grâce à un comité de projets et un Comex toujours plus investis. Nous avons choisi de renouveler notre engagement auprès de certaines associations pour leur assurer un effet de levier qui s'inscrit dans la durée.

Vicky Sallier Viguet, Déléguée générale de la Fondation CVE



CVE Solar équipe 138 centrales d'un nouvel outil de supervision

Grâce à des analyses avancées de performance du jumeau numérique de chaque site, il est désormais possible d'anticiper les baisses de rendement, optimiser les stratégies de maintenance et maximiser la production de nos actifs, garantissant ainsi l'optimisation et la valorisation de chaque mégawatt généré.

CVE Biogaz contractualise 75 M€ de dettes dont 5 M€ pour le développement, 15 M€ pour les activités de déconditionnement et 55 M€ pour les projets de méthanisation, sous forme de financements senior et junior. Ces opérations traduisent la capacité de CVE Biogaz à mobiliser des financements adaptés pour soutenir simultanément sa croissance amont, industrielle et énergétique.

BioCo2 : Signature d'un partenariat stratégique

Dans le cadre de son partenariat avec Khimod, CVE Biogaz développe une offre de fourniture de CO_2 100 % biogénique produit localement et en continu sur ses méthaniseurs. Cette collaboration pionnière s'inscrit dans une stratégie de production territoriale de carburants de synthèse, un débouché à fort potentiel pour décarboner l'industrie *hard-to-abate*, l'aviation et le transport maritime.

Madeleine Alphen, Responsable Nouveaux Marchés Biogaz

Notre modèle d'affaires

Nos atouts

FORTS DE L'ENGAGEMENT DE NOS ÉQUIPES, DE NOTRE SOLIDITÉ FINANCIÈRE ET DE NOTRE ANCRAGE TERRITORIAL…

EXPERTISES INTERNES

→ Équipe pluridisciplinaire de **513 collaborateurs**

→ Plus de **35 métiers** différents

FINANCES

→ **ICG**, un actionnaire de long terme à nos côtés

→ **Swen Capital Partners** et **BNP Paribas Asset Management**, deux actionnaires pour accélérer le développement de notre filiale CVE Biogaz

DÉMARCHE TERRITORIALE ET SOCIÉTALE

→ 11 projets avec une gouvernance locale

INNOVATION & PROSPECTIVES

→ **Solaire**
Structuration de nouveaux modèles : agrivoltaïsme appliqué aux cultures arboricoles, autoconsommation territoriale et analyse feuille de route stockage

→ **Biogaz**
Démarche exploratoire autour de la valorisation du CO_2 biogénique de méthanisation

Nos activités

… NOUS DÉVELOPPONS, FINANÇONS, CONSTRUISONS, ET EXPLOITONS DES UNITÉS DE PRODUCTION D'ÉNERGIES RENOUVELABLES DÉCENTRALISÉES DÉTENUES EN PROPRE OU EN PARTENARIAT POUR PRODUIRE ET COMMERCIALISER UNE ÉNERGIE EN CIRCUIT COURT, AUPRÈS DES FOURNISSEURS, DES ENTREPRISES, DES COLLECTIVITÉS ET DU MONDE AGRICOLE.

Une géographie recentrée

→ Une vision déployée sur 4 territoires : France, Chili, États-Unis et Afrique du Sud
→ Une stratégie adaptée aux spécificités de chaque marché

Un positionnement ambitieux sur deux marchés d'avenir

→ Le photovoltaïque
→ Le biogaz et la production de fertilisants et d'amendements organiques

Intégration de la chaîne de valeur sur 5 activités

→ Développement
→ Financement
→ Construction
→ Exploitation
→ Vente d'énergie

Un écosystème en confiance

→ Une organisation décentralisée, agile et efficiente
→ La préoccupation environnementale au cœur de nos process (ISO 14001)
→ Un ancrage territorial fort
→ Un réseau mondial de partenaires
→ Une entreprise apprenante basée sur un modèle qualité (ISO 9001) robuste et unifié

Des solutions locales et innovantes adaptées aux enjeux de nos clients

PHOTOVOLTAÏQUE

→ Solarisation de sites anthropisés, naturels, artificialisés
→ Solutions photovoltaïques au sol (petit sol, grand sol, agrivoltaïsme), en toitures et en ombrières
→ Vente d'électricité verte en injection, en autoconsommation, via des contrats de gré à gré (PPA)

BIOGAZ

→ Développement et exploitation d'unités de méthanisation
→ Production et vente de biométhane en injection ou via des contrats de gré à gré (BPA) ; production et vente de $BIOCO_2$
→ Services environnementaux : collecte, traitement et valorisation de déchets organiques ; négoce des flux organiques ; suivi agronomique et épandage des digestats

CVE GREEN FINANCE

→ Financement de projets et financement corporate
→ Financement participatif

Notre apport de création de valeur

Ainsi, nous produisons une énergie respectueuse de l'environnement au service du bien commun et de l'intérêt de tous.

CAPACITÉS DE PRODUCTION

1 035 MW

→ **1,8 TWh** (consommation de 831 000 habitants) dont 1,5 TWh d'électricité solaire et 0,34 TWh de biogaz
→ **+600** centrales solaires
→ **15** unités biogaz

PORTEFEUILLE SÉCURISÉ

4,13 GW dont 3 GW de projets sécurisés à un stade avancé de développement

CLIENTS (HORS MARCHÉ RÉGLEMENTÉ)

→ **13 500** clients particuliers (USA), entreprises, agriculteurs, collectivités locales et fournisseurs d'énergie

FINANCES

→ Chiffre d'affaires : **120 M€** (+ 9,5 % vs. 2024)
→ EBITDA : **51 M€** (+0,8 % vs. 2024)

ENVIRONNEMENT

→ Certification **ISO 14001** et **label Qualimétha**
→ **138 000 t CO_2eq** d'émissions évitées par nos installations
→ Analyse et prise en compte systématique des **enjeux biodiversité** et habitat dès l'origination des projets

DÉVELOPPEMENT LOCAL

→ **150** emplois directs et indirects créés par l'implantation de nos unités de méthanisation
→ **393 000 t** de déchets collectés
→ **83 M€** de financement citoyen
→ **2,5 M€** de taxes versées aux collectivités en 2024

DÉMARCHE PHILANTHROPIQUE

→ **120 495 €** de dons versés en mécénat financier
→ **15 associations** soutenues

Notre performance

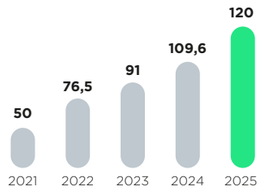
Dans un contexte challengeant en 2025, le groupe a franchi le cap symbolique du gigawatt en exploitation et construction, confirmant sa place d'acteur de référence des énergies renouvelables décentralisées.

2025 restera une année charnière pour CVE. Dans un marché en évolution, nous avons franchi le cap symbolique du gigawatt en exploitation et construction, confirmant ainsi notre rôle d'acteur de référence des énergies renouvelables décentralisées.
La confiance renouvelée de nos partenaires financiers témoigne de l'expertise des BU Solar et Biogaz et de leur capacité à concrétiser leurs projets.
En parallèle, une attention particulière a été portée à la maîtrise des coûts, dans une démarche constante d'efficacité et de discipline financière.
Plus que jamais notre priorité reste claire : garantir une création de valeur durable.

Arnaud Réal del Sarte,
Directeur général finances,
CVE

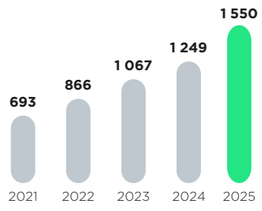
Indicateurs financiers et opérationnels

CHIFFRE D'AFFAIRES (EN M€)



1 035 MW
Parc en construction et en exploitation en 2025

MONTANTS INVESTIS DANS NOS ACTIFS (EN M€)

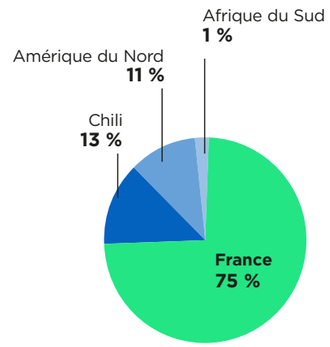


4,13 GW
Portefeuille sécurisé dont 3 GW à un stade avancé de développement

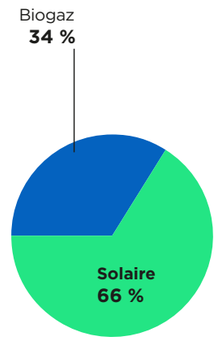
Excluant le montant associé au Tax Equity Partner (18,9 M€ en 2023 et 16,2 M€ en 2024).

Diversification de nos revenus

RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR GÉOGRAPHIE EN 2025



RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ÉNERGIE EN 2025



Visibilité long terme

> 90 %
des revenus du groupe sont contractualisés à horizon 2034

19,45 années
résiduelles de revenus pour nos actifs en exploitation en moyenne*

3,77 ans
d'ancienneté moyenne de nos actifs en exploitations**

** Moyenne pondérée résiduelles des durées des contrats en exploitation au 31/12/2025 par MW.*
*** Moyenne pondérée de l'ancienneté des actifs en exploitation au 31/12/2025.*

Indicateurs d'impact

120 500 €
de dons versés à des associations via la Fondation CVE

138 000 t CO_2eq*
d'émissions de GES évitées par nos installations

** Le verdissement du mix électrique entraine une baisse des émissions évitées.*

Nos ambitions à horizon 2030

À l'horizon 2030, CVE entend franchir une nouvelle étape de son développement et consolider sa position d'acteur de référence des énergies renouvelables décentralisées. Dans un marché désormais plus exigeant, notre stratégie repose sur une croissance sélective, disciplinée et orientée vers une création de valeur durable et résiliente.

Les fondamentaux du secteur demeurent solides : électrification des usages, décarbonation de l'économie, souveraineté énergétique et décentralisation territoriale. Fort de ces dynamiques de long terme, CVE se donne une feuille de route claire pour transformer son potentiel en performance durable.

Marion Henriet,
Directrice générale déléguée en charge de la Stratégie, Transformation & Performance

Changer d'échelle dans l'énergie verte en circuit court

CVE dispose d'un portefeuille de 3 GW de projets en développement avancé. Notre priorité est désormais de convertir ce vivier en un parc significatif d'actifs performants. D'ici 2029, nous ambitionnons de multiplier par plus de trois notre parc en opération et ainsi renforcer notre position de leader dans la filière solaire.

Consolider notre leadership dans le gaz renouvelable

Nous entendons devenir, d'ici 2030, le premier acteur de la méthanisation territoriale en France. Le biométhane constitue un pilier essentiel de la valorisation des ressources locales et de la décarbonation des usages agricoles, industriels et maritimes au service de la souveraineté énergétique.

Déployer de nouveaux leviers de création de valeur

La performance énergétique de demain reposera sur une gestion plus fine, plus flexible et plus intégrée des actifs. CVE accélère ainsi sur plusieurs axes structurants :

- **Energy management :** piloter l'énergie comme un actif stratégique grâce à l'expertise marché, à l'agrégation, à l'optimisation des flux, et à la fourniture ;
- **Contrats de gré à gré (PPA / GPA) :** continuer à développer des solutions compétitives et sécurisées pour nos clients, tout en accompagnant l'autonomisation progressive de la filière vis-à-vis des mécanismes de soutien publics ;
- **Stockage :** faire du stockage un levier clé de performance et de valorisation des actifs solaires.

Affirmer notre modèle intégré

Notre ambition est de positionner CVE comme un acteur intégré, capable d'intervenir sur l'ensemble de la chaîne de valeur : développement, financement, construction, exploitation, optimisation et fourniture d'énergie. Ce modèle nous permet de proposer des solutions complètes, différenciantes et créatrices de valeur durable pour nos clients et partenaires.

Grandir avec exigence et impact

Nous voulons conjuguer croissance, performance et utilité. En accélérant la transition énergétique, CVE entend contribuer au développement économique, social et solidaire des territoires dans lesquels nous opérons. L'excellence opérationnelle, la discipline d'exécution et l'engagement collectif seront les moteurs de cette ambition.

2030 en ligne de mire

Les besoins énergétiques mondiaux, la décarbonation de l'économie et la recherche de souveraineté constituent des tendances de fond durables. Grâce à la solidité de ses expertises, à l'engagement de ses équipes et à la robustesse de son modèle, CVE aborde cette nouvelle phase de développement avec confiance et ambition, pleinement mobilisé pour capter les opportunités de la transition énergétique.

Notre raison d'être

Mettre l'humain et la planète au cœur de l'énergie de demain

La formalisation de sa raison d'être est le fruit d'un travail collectif sur l'identité de CVE réalisé en 2021 par une équipe « diagonale » interne. Cette raison d'être et ses objectifs opérationnels associés ont été inscrits dans ses statuts juridiques en mai 2022 en devenant entreprise à mission.

Notre premier audit d'entreprise à mission, réussi en 2024 avec un très bon score, a validé la solidité de notre démarche. En 2025, dans un contexte de transformation, la mission a démontré qu'elle était un facteur de résilience : elle guide nos choix, structure le dialogue avec nos parties prenantes et ancre nos décisions dans le long terme. Véritable colonne vertébrale de CVE, la démarche à impact demeure un levier concret de résilience et de création de valeur durable.

Une raison d'être, trois objectifs statutaires

Objectif 1 : IMPACT ENVIRONNEMENTAL

Produire des énergies renouvelables, décentralisées, dans une logique de circuit court, avec la volonté d'accélérer la transition énergétique des territoires, des entreprises et du monde agricole, tout en veillant à limiter l'impact de CVE sur l'environnement.

Objectif 2 : IMPACT HUMAIN

Mettre l'humain au cœur du projet d'entreprise de CVE afin de promouvoir l'épanouissement individuel et collectif, d'encourager l'excellence et de favoriser l'engagement des femmes et des hommes qui le portent.

Objectif 3 : IMPACT SOCIAL

Imaginer et construire les modèles énergétiques de demain, en collaboration étroite avec les acteurs des territoires, en favorisant une gouvernance partagée et une création de valeur sociale et locale.

Impact environnemental : agir en faveur de la transition énergétique

Mesurer la contribution positive de CVE et de ses financeurs à la décarbonation

Pour la deuxième année consécutive, CVE a distribué des *Climate Dividends* à ses actionnaires et porteurs de dette. Il s'agit d'un indicateur extra-financier valorisant les émissions de CO_2 évitées grâce à la production d'énergies renouvelables. Chaque tonne de CO_2 évitée génère un dividende climat, redistribué au prorata des participations. Ce mécanisme, porté par l'association Climate Dividends, permet de mesurer la contribution positive de CVE, et par là de ses financeurs, à la décarbonation.

L'impact est un moteur de résilience pour CVE. En partenariat avec les Mines Paris – PSL, nous menons un projet de recherche sur les effets du changement climatique sur la production et disponibilité de ses centrales PV au sol. Ce travail s'appuie sur des projections climatiques et leurs effets (évolution de l'irradiation solaire, événements climatiques extrêmes, stress hydrique, etc.) afin d'anticiper d'éventuelles stratégies d'adaptation.

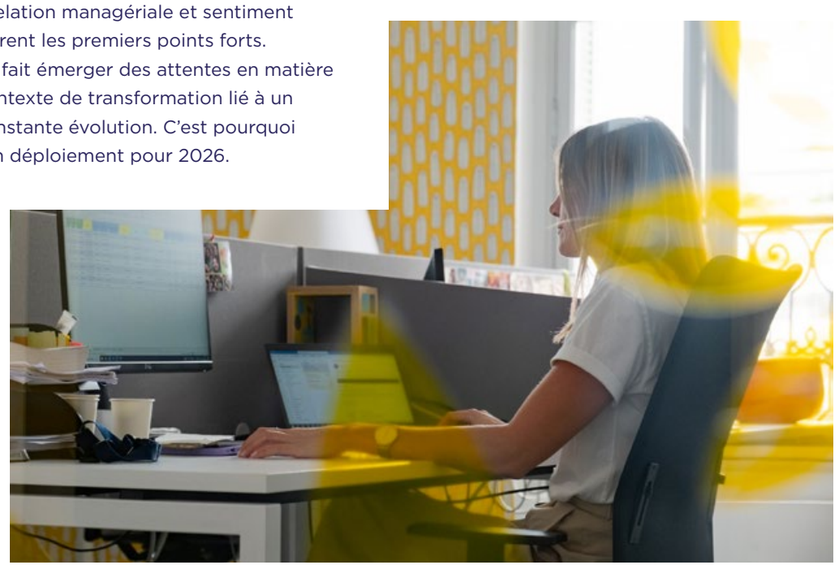
Yohan Rossetto, Responsable Missions Impact et Carbone

Objectifs opérationnels	Indicateur	2024	2025	Objectif
Être un acteur inspirant de la transition énergétique et de la lutte contre le changement climatique	Production d'énergie renouvelable en GWh	PV : 686 Bio : 75,6	**PV : 733** **Bio : 135**	2030 : PV : 3 330 GWh Bio : 1 250 GWh
	Intensité carbone moyenne de nos installations (en gCO_2eq/kWh)	PV : 21,3 Bio : 60,6	**PV : 20,6** **Bio : 55,4**	PV < 30 gCO_2eq/kWh Biométhane < 86,4 g CO2eq/kWh (RED 2)
Développer l'économie circulaire	Déchets organiques collectés pour valorisation (en tonnes vouées à la méthanisation, négoce et épandage)	345 000	**393 000**	1,1 millions de tonnes par an d'ici 2030
S'engager pour une utilisation respectueuse et durable des sols et la préservation de la biodiversité	Évaluation des enjeux biodiversité dans le développement des projets.	100 % des projets PV sol & Biogaz	**100 % des projets PV sol & Biogaz**	100 % des projets font l'objet d'une évaluation biodiversité lors de la sécurisation des fonciers

Impact humain : engager les équipes dans une démarche d'amélioration continue

Satisfaction des collaborateurs

L'enquête de satisfaction annuelle, déployée fin 2025 auprès de l'ensemble du groupe, confirme la solidité des fondamentaux humains de CVE : intégration dans les équipes, qualité de la relation managériale et sentiment d'appartenance demeurent les premiers points forts. L'enquête a également fait émerger des attentes en matière de visibilité dans un contexte de transformation lié à un marché des ENR en constante évolution. C'est pourquoi un plan d'actions est en déploiement pour 2026.



Objectifs opérationnels	Indicateur	2024	2025	Objectif
Engagement durablement les équipes	Ancienneté moyenne au moment du départ (années)	2,67	**2,41**	3,2 (indicateur 24 + 20 %)
Favoriser l'épanouissement individuel et collectif	Taux de satisfaction des collaborateurs	84 %	**75 %**	> 80 % chaque année
	Score INDEX d'égalité professionnelle*	69/100	**83/100**	> 85 chaque année
Cultiver l'excellence de nos équipes	Nombre d'heures moyen de formation par collaborateur formé par an*	18	**17,5**	Nouvel objectif > 14 h par collaborateur / an
	Pourcentage de collaborateur ayant suivi au moins une formation dans l'année*	74 %	**93 %**	> 75 % chaque année

*Périmètre France

Impact social : encourager la création de valeur locale partagée

À Volx, une coopération réussie entre acteurs publics et privés fait naître une commune à énergie positive

Inauguré le 13 octobre 2025, ce parc photovoltaïque de ~20 600 panneaux est implanté le long du canal EDF et s'étend en partie sur un ancien site anthropisé municipal. En année pleine, il produira près de 19 GWh d'électricité verte par an, soit la consommation de 8 700 habitants – plus du double de la population de Volx. Avec les usines de la chaîne hydroélectrique de la Durance d'EDF, la commune devient ainsi excédentaire en énergie, produisant désormais trois fois plus qu'elle n'en consomme. Les retombées économiques sont estimées à ~5 M€ (loyers, fiscalité) sur 30 ans.

Objectifs opérationnels	Indicateur	2024	2025	Objectif
Encourager une dynamique de création de valeur partagée avec les écosystèmes régionaux et nos parties prenantes locales	Part des nouveaux projets PV & Bio* qui cochent au moins un critère parmi : • Autoconsommation • Foncier public • A eu une délibération en mairie • Convention de partenariat • Ouverture du capital (collectivité, collectif citoyen ou client) • Concertation volontaire • Emploi en réinsertion • Visite pédagogique ou journée porte ouverte	5 projets sur 6 mis en service = 83 %	**12 projets sur 18 mis en service = 67 %**	Nouvel objectif : > 50 % des projets
Donner l'énergie à chacun pour construire ensemble une société plus durable et équilibrée	Actions mises en place pour développer la philanthropie chez CVE* : • Montant des dons • Actions de communication/ animation	145 000 € versés en dons 16 % des équipes 514 heures soit 73 jours	**120 500 € versés en dons** **9,7 % des équipes** **274 heures soit 39 jours**	100 000€ chaque année Offrir jusqu'à 35 h de mécénat / collaborateur

*Périmètre France

Une nouvelle gouvernance pour accompagner le groupe dans sa trajectoire de croissance

Le Conseil de surveillance (board)

Le Conseil de surveillance a pour mission de définir les orientations stratégiques et la planification budgétaire du groupe, de veiller à leur mise en œuvre par les dirigeants, d'approuver certaines décisions clés et, plus globalement, de veiller sur l'organisation et l'administration générale de CVE.

Le Comité de direction (Codir)

Le Comité de direction du groupe CVE (Codir Groupe), réunit autour de Kamil Beffa, Président, les directeurs des business units françaises Solar et Biogaz, de la BU nord-américaine, la directrice de la BU chilienne, la directrice générale déléguée, le directeur général finances,
le directeur des investissements, le directeur administratif et financier et le directeur juridique.
Fort de ces 10 personnes, le Codir propose et met en œuvre les orientations stratégiques validées avec le Conseil de surveillance, joue un rôle de contrôle, arbitre les décisions clés, favorise la concertation et la prise de hauteur face aux enjeux fondamentaux. Un Comité de direction pour chaque BU (Codir BU) permet de piloter l'activité opérationnelle et d'assurer l'exécution du budget.

Le Comité de mission

Au-delà du rôle fixé par la loi Pacte sur le suivi de la mise en œuvre de la mission, le Comité de mission est un organe essentiel de dialogue, de prospective et de questionnement.

LES MEMBRES DU COMITÉ DE MISSION

3 membres externes

Jean-François Robin,
Global Head of Research, Natixis

Laurent Choukroun,
Cofondateur de Synergie Family et de l'Épopée

Justine Duval,
Membre du collectif
Pour un réveil écologique

3 membres internes

Olivia Murillo,
Directrice adjointe du développement Biogaz,
Présidente du comité de mission

Audrey Lugagne,
Responsable d'équipe ingénierie biogaz

Yohan Rossetto,
Responsable impact et carbone

3 invités permanents

Hervé Lucas,
Cofondateur

Pierre de Froidefond,
Cofondateur

Marion Henriet,
Directrice Générale déléguée

Le mot des fondateurs

Hervé Lucas
Pierre de Froidefond

Après seize années consacrées à la création et au développement de CVE, le moment est venu pour nous de transmettre la direction opérationnelle du groupe et d'ouvrir un nouveau chapitre de son histoire.

Lorsque nous avons fondé CVE à trois, notre ambition était de bâtir un acteur indépendant des énergies renouvelables capable de concilier performance économique, impact environnemental et engagement humain. Seize ans plus tard, cette ambition s'est concrétisée à une échelle que nous n'aurions pu imaginer à l'origine : CVE rassemble aujourd'hui plus de 500 collaborateurs, exploite un parc de plus de 1 GW de capacité solaire sur trois continents, compte 15 unités de méthanisation et réalise un chiffre d'affaires de 120 M€.

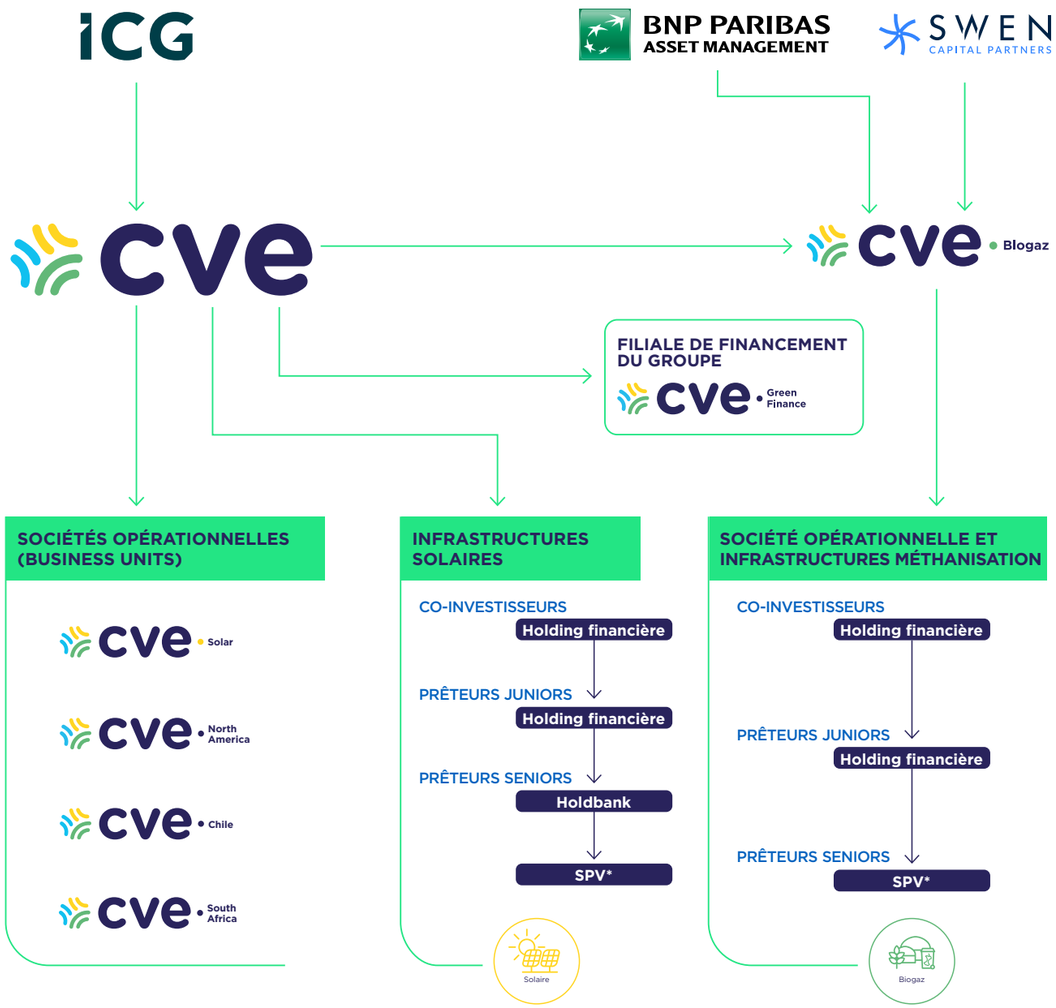
Au-delà de ces accomplissements, nous sommes particulièrement fiers d'avoir construit une entreprise à mission, portée par des équipes engagées autour d'une raison d'être forte : mettre l'humain et la planète au cœur de l'énergie de demain. Cette vision a guidé chacune des étapes du développement de CVE et constitue aujourd'hui encore le socle de son identité et de son ambition industrielle.

Après plusieurs années de forte croissance, dans un contexte où le marché des énergies renouvelables traverse une période d'évolution conjoncturelle, une nouvelle phase s'ouvre désormais pour CVE. Une phase de transformation, orientée vers davantage d'efficience opérationnelle, un périmètre stratégique rationalisé et une structure de coûts optimisée, afin de renforcer la capacité de CVE à s'imposer durablement comme un acteur industriel de référence des énergies renouvelables, capable de produire une énergie compétitive.

Avec nos actionnaires, nous avons décidé de confier la direction opérationnelle de CVE à Kamil Beffa pour porter cette transformation. Avec le soutien de Marion Henriet, nommée Directrice Générale en charge de la Stratégie, Transformation & Performance, ils forment une équipe dirigeante complémentaire dans laquelle nous avons toute confiance pour mener à bien cette étape et poursuivre l'aventure industrielle de CVE dans le respect de sa raison d'être et de ses valeurs fondatrices.

Pour notre part, nous demeurerons pleinement engagés dans la gouvernance et l'avenir de l'entreprise. Pierre poursuivra son implication en tant que Président du Conseil de Surveillance de CVE, tandis qu'Hervé assurera la Présidence du Conseil de surveillance Biogaz. Nous resterons également actionnaires de long terme, aux côtés des équipes de CVE, de nos investisseurs historiques et d'ICG, avec la même conviction et la même ambition pour l'avenir du groupe.

Organigramme



** SPV*: Special Purpose Vehicle, désigne les sociétés de projets détenant des centrales solaires, unités biogaz et hydrogène.*

Les investisseurs
ICG, ACTIONNAIRE DE RÉFÉRENCE

ICG

ICG, gestionnaire de placements alternatifs au niveau mondial, a investi en tout 200 M€ en fonds propres et quasi-fonds propres dans CVE afin d'accompagner la croissance du groupe sur le long terme.

SWEN CAPITAL PARTNERS

SWEN Capital Partners est un acteur de référence de l'investissement responsable en non coté avec plus de 9,6 Md€ d'actifs gérés et/ou conseillés en Europe. Début 2022, SWEN a investi 30 M€ dans la filiale CVE Biogaz.

BNP PARIBAS ASSET MANAGEMENT

BNP Paribas Asset Management (BNPP AM), activité de gestion d'actifs du groupe BNP Paribas, gère plus de 300 Md€ d'encours dans plus de 40 pays. Via son fonds Low Carbon Transition Infra Equity, BNPP AM a investi 70 M€ dans CVE Biogaz fin 2024.

Crédits photographiques : CVE ; GettyImages/Flash Dantz ; FXDriant ; iStock/Skynesher ; Sebastien Lapeyre ; GettyImages/merc67 ; GettyImages/Frank and Helena ; Monkman Mabke ; IOAproduction ; iStock/Simonkr ; François Moura ; Julie Vandal ; GettyImages/Westend61 ; Fabrizio Tommasini ; iStock/EvgeniyShkolenko ; Welcome To The Jungle/David Costa ; iStock/StockPlanets ; iStock/Yurii Sliusar.

Conception graphique : WAT - wearetogether.fr
Exécution : coworkcom.fr

LE TRI FACILE BROCHURE BAC DE TRI

CVE SIÈGE FRANCE
5 place de la Joliette
13002 Marseille

contact@cvegroup.com
Tél. : +33 4 86 76 03 60