

# Mettre l'humain et la planète au cœur de l'énergie de demain.



RAPPORT INTÉGRÉ 2024

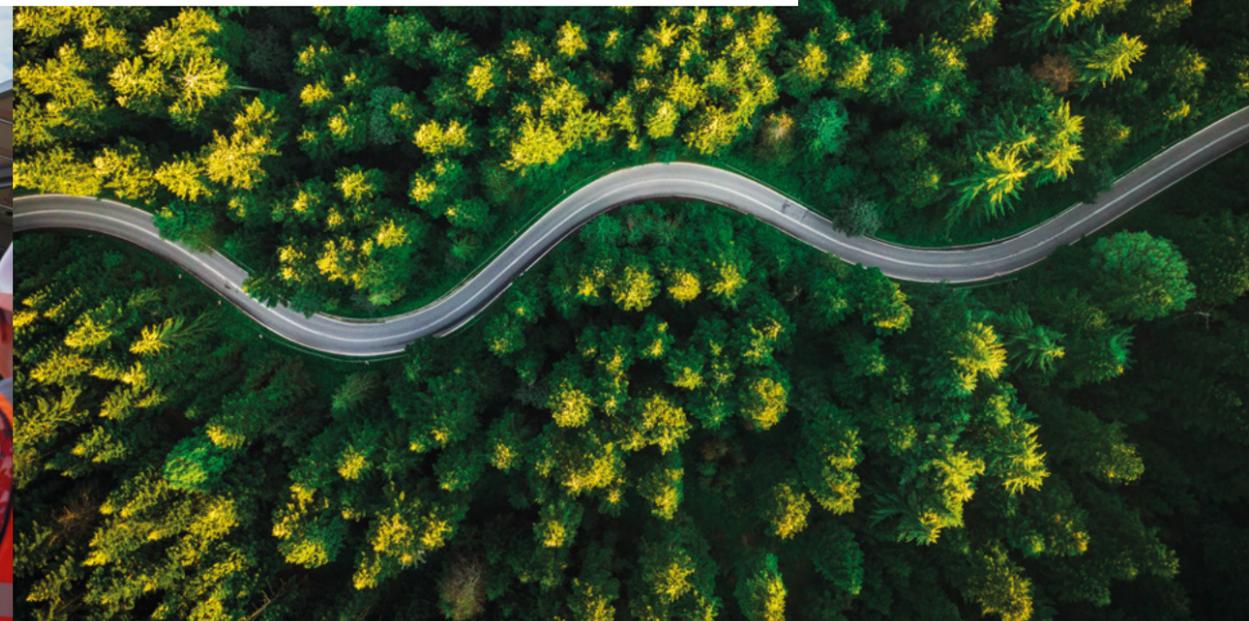


## S'engager pour un avenir commun

CVE est né de la volonté partagée de répondre aux besoins énergétiques des entreprises, des collectivités et du monde agricole, en cohérence avec leurs enjeux environnementaux. Le groupe entend, par son action, participer à la transition énergétique et a choisi pour cela de développer un modèle qui repose sur la production et la vente directe d'énergies renouvelables locales. Si le projet entrepreneurial de CVE revêt bien sûr une dimension économique avec une création de richesses partagée, notamment avec

les collaborateurs, il est aussi collectif, humain et créateur de richesses environnementales et sociales. Nous le souhaitons à la fois socialement juste, économiquement viable et écologiquement responsable. Nous œuvrons ainsi pour un monde durable, où la nécessaire satisfaction des besoins énergétiques de nos clients ne compromet pas l'avenir de la planète ni celui de ses habitants. CVE innove et conçoit ainsi les modèles énergétiques de demain, au service de la société et en favorisant le développement des hommes et des femmes qui les construisent.

Pour plus d'informations : [cvegroup.com](https://cvegroup.com)



## Sommaire

### Le groupe

- 3 - Profil
- 5 - Projets phares

### Stratégie et performance

- 9 - Édito
- 11 - Notre mission
- 13 - Nos leviers stratégiques
- 15 - Notre modèle d'affaires
- 17 - Notre performance

### Notre engagement et notre impact

- 19 - Vers une mission durable
- 21 - Agir en faveur de la transition énergétique
- 23 - Engager les équipes
- 25 - Encourager la création de valeur locale partagée

### Notre organisation

- 27 - Structurer, organiser, déléguer pour gagner en efficacité

# Profil

Producteur d'énergies renouvelables décentralisées en circuits courts au service des entreprises, des collectivités et du monde agricole.

### Nos implantations en France

- Marseille (siège)
- Bordeaux
- Lyon
- Paris
- Rennes
- Strasbourg
- Toulouse
- Clermont-Ferrand

### Nos filiales hors France

- Chili
- États-Unis
- Afrique du Sud
- Espagne



**CVE, ENTREPRISE À MISSION**  
METTRE L'HUMAIN ET LA PLANÈTE AU CŒUR DE L'ÉNERGIE DE DEMAIN

## NOS SOLUTIONS ET SERVICES

- Production et vente d'électricité et de gaz verts
- Solarisation de fonciers, parkings et bâtiments
- Collecte, traitement et valorisation des biodéchets
- Fertilisation des sols

## 3 ÉNERGIES



Solaire



Hydrogène



Biogaz

## 5 ACTIVITÉS



Développement



Financement



Construction



Exploitation



Vente d'énergie



**480**

collaborateurs

**109,6 M€**

Chiffre d'affaires

**3,6 GW**

Portefeuille sécurisé

+ de 

**345 000**

tonnes de déchets organiques traités pour valorisation en 2024

Parc :

**885 MW**

dont **618 MW**

en exploitation

et **266 MW**

en construction



Production d'énergie (en année pleine) :

**1595 GWh**

soit la consommation de

**740 000** habitants

dont **251 GWh**

pour le gaz

et **1344 GWh**

pour l'électricité

**1,25 Md€**

investis dans nos actifs

# Projets phares



## Solaire France 2024 : année record et signature d'un CPPA

L'année 2024 marque une nouvelle étape pour CVE Solar avec l'intégration de 15 projets supplémentaires, soit 138 MWh ajoutés à notre parc. Autre succès de l'année, la business unit (BU) a également signé un CPPA (*Corporate Power Purchase Agreement*) avec un grand industriel côté au SBF 120. Ce contrat majeur d'une durée de 15 ans, négocié avec notre client qui était accompagné par un cabinet spécialisé, renforce notre expertise dans la structuration de contrats long terme avec des clients finaux. Cette référence clé nous permettra de nous positionner à l'avenir sur d'autres opérations de ce type.

## CVE Biogaz lève 70 M€ pour accélérer son développement

CVE Biogaz lève 70 M€ auprès de BNP Paribas AM, après un premier soutien de 30 M€ par Swen Capital Partners. Cette opération renforce la confiance des investisseurs dans son modèle intégré, de la collecte des biodéchets à la production de biométhane. Les fonds permettront de développer 60 unités de méthanisation d'ici 2030, de renforcer l'activité amont de collecte, de valoriser CO<sub>2</sub> et engrais organiques, et d'accélérer l'implantation en Espagne de CVE Biogaz. L'objectif : multiplier par 6 la production de gaz vert et contribuer aux 20 % de gaz renouvelable visés dans la consommation de gaz en France d'ici 2030.



Chargés d'exploitation CVE Biogaz Services sur le site d'Equimeth

## H2 : 10 études de pré faisabilité effectuées

Lancée en janvier 2024, l'offre industrielle hydrogène de CVE reçoit un accueil positif des acteurs, institutions et partenaires de la chaîne de valeur. CVE a développé 10 études de pré faisabilité, prêtes à être reproduites pour d'autres industriels.

D'ici 2030, CVE Biogaz prévoit de traiter **1,5 million de tonnes de déchets organiques pour valorisation**

## CVE España achève la construction de 23,5 MW

La construction de 6 parcs solaires en Aragon en Espagne est achevée, totalisant 23,5 MW. Une avancée majeure pour CVE España, créée en 2022. Ce succès témoigne de l'engagement du groupe à renforcer sa présence sur le marché espagnol.



## CVE sécurise 202 M€ pour accélérer la croissance de son activité solaire en France

*Avec un financement bancaire de 202 M€ pour 203 MW de centrales solaires, CVE affirme son rôle clé dans le photovoltaïque. En 2024, nous représentons 4 % de la puissance solaire en construction en France. Malgré les défis réglementaires et fonciers, nous poursuivons notre expansion avec des projets ambitieux et innovants.*

**SYLVAIN LEGRAND,  
DIRECTEUR GÉNÉRAL  
SOLAR FRANCE, CVE**



## CVE Biogaz internalise l'O&M

CVE Biogaz internalise l'O&M (Opération et Maintenance) pour optimiser la performance et la fiabilité de ses unités de méthanisation. Cette stratégie permet un meilleur suivi des installations, réduit les arrêts non planifiés, prolonge la durée de vie des équipements et favorise le développement d'une expertise interne. CVE Biogaz renforce par ailleurs son ancrage territorial et sa compétitivité avec l'internalisation de ce métier.

## CVE North America soutient l'insertion des jeunes avec Hearts to Homes

CVE North America est engagée à créer de la valeur locale sociale et encourage une culture du don. En 2024, notre filiale américaine a renforcé ses efforts pour susciter des changements significatifs par le biais d'investissements ciblés, de partenariats stratégiques et du mécénat de compétences de son équipe. Elle a attribué sa bourse d'impact social à *Hearts to Homes Furnishings*, une organisation à but non lucratif basée à New York. Cette association aide de jeunes adultes qui sortent du système de placement de l'aide sociale. Elle les accompagne dans leur transition vers une vie indépendante en leur fournissant des meubles et des équipements essentiels. D'un montant de 20 000 \$, cette bourse est décernée chaque année à une organisation engagée dans l'égalité des chances et l'accès à l'emploi.

# 16 personnes

recrutées en 2024

avec l'internalisation de l'O&M par CVE Biogaz



*Malgré des défis réglementaires et législatifs, CVE Chile a consolidé sa trajectoire de croissance en intégrant 2 centrales solaires de 150 MW chacune dans son portefeuille sécurisé et en maintenant la construction de 6 centrales solaires PMGD. Nous avons également renforcé notre position sur les projets hybrides solaire-stockage et les contrats PPA, affirmant ainsi notre agilité et notre résilience face aux dynamiques du marché.*

**ZAKYA BEN ALI,**  
DIRECTRICE GÉNÉRALE, CVE CHILE



## CVE North America, acteur clé du solaire communautaire

En 2024, CVE North America a renforcé sa position de leader dans le solaire communautaire en mettant en service 11 sites. La filiale américaine de CVE a également accéléré son expansion en développant ses premiers projets dans l'Illinois et en Pennsylvanie, consolidant ainsi sa présence sur le marché du solaire communautaire. Cette croissance a été saluée par *Solar Power World*, qui a classé CVE North America 16<sup>ème</sup> parmi les entrepreneurs de solaire communautaire aux États-Unis.

# 19

concertations publiques  
débutées ou finalisées  
pour nos projets solaire et biogaz  
en France en 2024

## Respect de l'environnement, biodiversité et ancrage territorial : fil rouge des projets solaires de CVE

En 2024, CVE a ouvert au public son parc solaire de Marigny (30 MWc, 42 ha), installé sur un ancien aérodrome. En partenariat avec le CENCA (Conservatoire d'Espaces Naturels de Champagne-Ardenne), CVE y a restauré des pelouses sèches. À travers des visites thématiques, le public a pu explorer les enjeux de la transition énergétique et de la biodiversité. Aux États-Unis, CVE s'engage aussi avec 6 parcs solaires certifiés favorables aux pollinisateurs.



# Édito



Hervé Lucas,  
Pierre de Froidefond  
et Arnaud Réal del Sarte,  
Associés dirigeants de CVE.

Dans un environnement exigeant et complexe, CVE a confirmé la robustesse de sa stratégie. Cette dynamique s'est confirmée avec deux avancées structurantes pour le groupe début 2025 : un financement de 202 M€ pour 203 MWC de projets solaires en France et une levée de fonds en capital de 70 M€ dédiée au biogaz, témoignant de la confiance de nos partenaires.

## L'ambition de CVE en 2025

Depuis 15 ans, notre ambition est de produire de l'électricité et du gaz renouvelables avec des actifs répartis au cœur des territoires et une énergie commercialisée en circuit court. Née à Marseille en 2009 et implantée aujourd'hui en France et dans quatre pays stratégiques, CVE est une ETI de référence dans la production d'énergies renouvelables. Notre vision multi-énergies et multi-pays reste inchangée avec un modèle agile et résilient, qui répond aux besoins des collectivités, des entreprises et du monde agricole. À l'occasion de notre 15<sup>e</sup> anniversaire, nous franchissons un cap avec un chiffre d'affaires de 109,6 M€ (+20 %), et affirmons une ambition claire pour 2025 : atteindre 1 GW de capacité solaire et une petite vingtaine d'unités de méthanisation pour valoriser 520 000 tonnes de biodéchets.

## Durabilité ou performance immédiate : faut-il choisir ?

Notre raison d'être est claire : « Mettre l'humain et la planète au cœur de l'énergie de demain ». CVE porte un projet créateur de valeur économique, mais aussi sociale et environnementale, avec ses clients, partenaires et équipes. Ensemble, nous contribuons à la décarbonation, à la compétitivité économique et à la souveraineté énergétique.

Alors que l'Europe réinterroge le Green Deal, une question se pose : viser la performance immédiate ou construire une résilience durable ? Chez CVE, nous avons choisi d'anticiper. En cohérence avec notre trajectoire de société à mission et B Corp, nous avons engagé fin 2024 un travail structurant sur la durabilité et la performance opérationnelle de l'ensemble de nos activités.

Autrement-dit, si un assouplissement des règles peut s'entendre, il ne doit pas ralentir l'élan enclenché. L'Europe doit rester ambitieuse pour bâtir des entreprises plus solides et mieux préparées à l'avenir.

## Faire face aux contextes géopolitiques et réglementaires

En 2024, CVE a confirmé sa place dans le paysage énergétique français : nos projets solaires ont représenté 4 % de la puissance mise en chantier, hors segment résidentiel. CVE soutient activement la réindustrialisation photovoltaïque. En investissant dans HoloSolis et CARBON, nous contribuons à une filière souveraine, bas carbone et circulaire, de la fabrication des modules jusqu'à leur recyclage. Avec nos activités biogaz et hydrogène, nous contribuons à décarboner des usages non électrifiables et renforçons la flexibilité des réseaux et la sécurité d'approvisionnement.

La dimension internationale de CVE nous assure également une plus grande robustesse face aux risques politiques et réglementaires, qui se sont multipliés partout dans le monde. Nous adaptons nos modèles en tenant compte de nos enjeux économiques, de nos atouts et du contexte de nos géographies. Aux Etats-Unis par exemple, CVE a pivoté vers le « dev & flip », un modèle classique de cession de centrales prêtes à construire.

Dans un monde complexe, la transition énergétique reste une priorité stratégique. Elle exige un cadre clair, stable et incitatif, pour faire des énergies renouvelables un triple levier d'indépendance énergétique, de décarbonation et de compétitivité industrielle.

# Notre mission

CVE est un producteur d'énergies renouvelables (électricité et gaz verts) qui accompagne les entreprises, les collectivités et le monde agricole dans la décarbonation de leurs activités et usages. Nous cherchons, dans chaque projet, à limiter les conséquences des activités humaines sur le climat et à générer un impact environnemental et social positif. Notre raison d'être : mettre l'humain et la planète au cœur de l'énergie de demain.



## Notre vision

Nous déployons notre mission avec une vision claire : construire les modèles énergétiques de demain en produisant des énergies renouvelables décentralisées, réparties au cœur de nos territoires au plus près des sites de consommation, et en commercialisant cette énergie produite en circuit court.

## Notre ambition

- D'ici 2029, devenir un acteur de référence de l'énergie verte en circuit court: multiplier par plus de 3 notre parc en construction et en exploitation.
- Devenir, d'ici 2030, le 1<sup>er</sup> acteur indépendant du gaz renouvelable en France sur le marché de la méthanisation territoriale.
- Accélérer la transition énergétique en favorisant le développement économique, social et solidaire des territoires dans lesquels nous opérons.
- Développer un modèle d'entreprise responsable centrée sur l'humain et qui favorise l'engagement, l'excellence et l'épanouissement individuel et collectif.

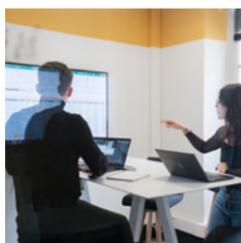
Multi-énergies, nous produisons une électricité et un gaz verts grâce à nos activités solaire, biogaz et hydrogène. Multi-pays, nous sommes implantés en France, au Chili, aux États-Unis, en Afrique du Sud et en Espagne.

## Nos leviers stratégiques



# Nos leviers stratégiques

CVE est un producteur indépendant français d'énergies renouvelables qui défend un modèle d'énergie territoriale décentralisée et veut favoriser les circuits courts. Notre raison d'être : "mettre l'humain et la planète au cœur des énergies de demain" infuse dans chacun de nos 5 leviers stratégiques.



## 1

### Innovation & marketing

De l'idée au client, nous avons défini un processus destiné à anticiper et à accélérer la mise sur le marché de nouvelles solutions.



## 2

### International

Notre implantation multi-pays sur des marchés alignés avec notre vision stratégique diversifie notre exposition au risque réglementaire et démultiplie notre expertise autour de différents modèles de vente d'énergie.



## 3

### Capital humain

L'humain est au cœur de notre projet d'entreprise : ce socle repose sur l'équilibre entre engagement, épanouissement individuel et collectif et recherche d'excellence.



## 4

### Impact

Nos décisions sont prises en tenant compte de leur impact environnemental, humain et social au sens large : que ce soit vis-à-vis de CVE, de ses parties prenantes, ou encore de la société. L'évaluation de l'impact de nos activités constitue une véritable boussole pour l'orientation du groupe.



## 5

### Proximité client

Notre approche multi-énergies (solaire, biogaz, hydrogène) nous permet de proposer des solutions sur mesure aux entreprises, collectivités et au monde agricole. Grâce à notre expertise globale, nous accompagnons nos clients dans la décarbonation de leurs activités, tout en veillant à l'amélioration de leur compétitivité.



## 100 %

D'ici à 2050, le Chili prévoit de **décarboner entièrement son mix électrique**

Source : Enerdata, Brève « Regards sur le Chili » ; La Revue de l'Energie numéro 661.



## 20 GW

Selon RTE, l'agrivoltaïsme pourrait représenter 15 à 20 GW d'ici 2050 soit **10 % des besoins en photovoltaïque de la France**



## 1/4

C'est **la part des salariés en France qui souhaitent s'engager dans une démarche solidaire** via leur entreprise

Source : Pro Bono Lab.



## 49 millions

**de tonnes de déchets organiques mobilisables/an** pour la méthanisation

Source : Record, FranceAgriMer, ADEME



Avec l'évolution réglementaire, **CVE intègre systématiquement des batteries à ses projets solaires au Chili**. Cela optimise les tarifs via l'arbitrage énergétique et facilite leur financement. Le développement des projets PMGD avec stockage est en cours pour améliorer rentabilité et attractivité financière.



### La Fondation CVE se structure

En un an, la Fondation CVE s'est structurée : 2 Comex, 4 comités de projets, 14 associations soutenues et un forum pour permettre aux équipes de les rencontrer. La mise en place d'un référent par association a renforcé l'engagement, favorisant la synergie entre mécénat financier et implication des équipes.

**Nathalie Latz, Déléguée générale de la Fondation CVE**



### CVE lance une expérimentation inédite au service du bien-être animal et de l'adaptation climatique

L'agrivoltaïsme est une évidence pour notre élevage : offrir de l'ombre aux porcs en été, réduire leur stress, préserver leur santé et leur croissance, tout en maintenant notre production. C'est une synergie entre agriculture et énergie renouvelable qui prépare l'avenir, pour ma fille et les générations à venir.

**Jean-Marc Fabaron, Eleveur de Haute-Garonne**



En 2024, **CVE Biogaz a acquis le groupe Biolid, renforçant ainsi son offre de collecte, de traitement et de courtage de biodéchets**. Cette acquisition permet à CVE Biogaz d'intégrer une nouvelle activité : la fourniture de co-produits organiques et de services de conseil aux méthaniseurs agricoles. Avec cette opération, CVE Biogaz vise un volume de 2 millions de tonnes de biodéchets collectés d'ici 2030.



# Notre modèle d'affaires

## Nos atouts

FORTS DE L'ENGAGEMENT DE NOS ÉQUIPES, DE NOTRE SOLIDITÉ FINANCIÈRE ET DE NOTRE ANCRAGE TERRITORIAL...

### TALENTS

- Équipe pluridisciplinaire de **480 collaborateurs**
- Plus de **35 métiers** différents

### FINANCES

- **ICG**, un actionnaire de long terme à nos côtés
- **Swen Capital Partners** et **BNP Paribas Asset Management**, deux actionnaires pour accélérer le développement de notre filiale CVE Biogaz

### DÉMARCHE TERRITORIALE ET SOCIÉTALE

- **10 projets** ayant une gouvernance locale

### INNOVATION

- Réalisation d'une étude prospective sur les matériaux critiques de la transition énergétique

## Nos activités

... NOUS DÉVELOPPONS, FINANÇONS, CONSTRUISONS, ET EXPLOITONS DES UNITÉS DE PRODUCTION D'ÉNERGIES RENOUVELABLES DÉCENTRALISÉES DÉTENUES EN PROPRE OU EN PARTENARIAT POUR PRODUIRE ET COMMERCIALISER UNE ÉNERGIE EN CIRCUIT COURT, AUPRÈS DES FOURNISSEURS, DES ENTREPRISES, DES COLLECTIVITÉS ET DU MONDE AGRICOLE.

### Des talents engagés et épanouis

- Un socle de valeurs fondatrices plaçant l'humain au centre
- Une culture de la responsabilité
- Un environnement de confiance
- Des convictions dans chacune de nos actions
- Une charte éthique partagée

### Une exigence collective favorisant l'excellence individuelle

- Le recrutement des meilleurs talents
- Le développement des compétences de demain
- Des formations régulières et adaptées au parcours de chacun
- Des projets de créativité collective qui visent à fertiliser les idées innovantes

### Un positionnement ambitieux sur trois marchés d'avenir

- Le photovoltaïque
- Le biogaz et la production de fertilisants et d'amendements organiques
- L'hydrogène

### Intégration de la chaîne de valeur sur 5 activités

- Développement
- Financement
- Construction
- Exploitation
- Vente d'énergie

### Un écosystème en confiance

- Une organisation décentralisée, agile et efficiente
- La préoccupation environnementale au cœur de nos process (ISO 14001)
- Un ancrage territorial fort
- Un réseau mondial de partenaires
- Une entreprise apprenante basée sur un modèle qualité (ISO 9001) robuste et unifié

## Des solutions locales et innovantes adaptées aux enjeux de nos clients

### PHOTOVOLTAÏQUE

- Solarisation de sites anthropisés, naturels, artificialisés
- Solutions photovoltaïques au sol (petit sol, grand sol, agrivoltaïsme), en toitures et en ombrières
- Vente d'électricité verte en injection, en autoconsommation, via des contrats de gré à gré (PPA)

### BIOGAZ

- Développement et exploitation d'unités de méthanisation
- Production et vente de biométhane en injection ou via des contrats de gré à gré (BPA); production et vente de BioCO<sub>2</sub>
- Services environnementaux : collecte, traitement et valorisation de déchets organiques; négoce des flux organiques; suivi agronomique et épandage des digestats

### HYDROGÈNE VERT

- Développement et exploitation d'unités de production d'H<sub>2</sub>
- Production et vente d'hydrogène vert en autoconsommation ou via des contrats de gré à gré (H2PA)
- Conduite d'études de pré-faisabilité pour la décarbonation de la combustion haute température

### CVE GREEN FINANCE

- Financement de projets et financement corporate
- Financement participatif

## Notre apport de création de valeur

Ainsi, nous produisons une énergie respectueuse de l'environnement au service du bien commun et de l'intérêt de tous.

### CAPACITÉS DE PRODUCTION

**885 MW**

- **1,6 TWh** (consommation de 740 000 habitants) dont 1,3 TWh d'électricité solaire et 0,3 TWh de biogaz
- **647** centrales solaires
- **12** unités biogaz

### PORTEFEUILLE SÉCURISÉ

**3,6 GW**

### CLIENTS (HORS MARCHÉ RÉGLEMENTÉ)

- **12 000** clients particuliers (US), entreprises, agriculteurs, collectivités locales et fournisseurs d'énergie

### FINANCES

- Chiffre d'affaires : **109,6 M€** (+ 20 % vs. 2023)
- EBITDA : **50,6 M€** (+ 9 % vs. 2023)

### HUMAIN

- **38 %** des effectifs totaux recrutés en 2024
- **37 %** de femmes au sein de l'effectif total
- **74 %** des collaborateurs ont suivi au moins une formation en 2024

### ENVIRONNEMENT

- Certification **ISO 14001** et label **Qualiméthas**
- **122 000 t CO<sub>2</sub>eq** d'émissions de GES évitées par nos installations
- Analyse et prise en compte systématique des **enjeux biodiversité** et habitat dès l'origine des projets

### DÉVELOPPEMENT LOCAL

- **120** emplois directs et indirects créés par l'implantation de nos unités de méthanisation
- **345 000 t** de déchets collectés
- **73 M€** de financement citoyen
- **2,4 M€** de taxes versées aux collectivités en 2024 pour l'ensemble de nos projets en France (montant n'incluant pas la redevance archéologique préventive et la taxe d'aménagement)

### DÉMARCHE PHILANTHROPIQUE

- **134 000 €** de dons versés en mécénat financier
- **19 128 €** de dons versés en nature
- **73 jours** consacrés au mécénat de compétences auprès d'associations, c'est 5 fois plus qu'en 2023
- **14 associations** soutenues dont 7 nouvelles. Parmi elles, 2 bénéficient d'un engagement triennal : *Vendredi 13* et *Minot.es tous azimuts*.

# Notre performance

En 2024, CVE a démontré par sa performance financière et extra-financière la solidité de son business model et sa capacité à investir dans de nouveaux projets d'envergure.

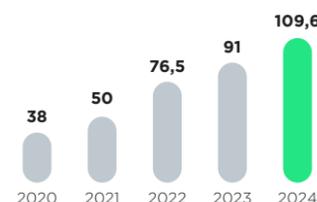


Malgré un environnement complexe en 2024, nous avons démontré la résilience de notre organisation et la pertinence de notre stratégie. La forte progression de notre portefeuille sécurisé confirme l'efficacité de cette stratégie et la confiance de nos parties prenantes. Parallèlement, notre croissance s'est accélérée dans le biogaz et s'est poursuivie dans le solaire, portée par l'arrivée à maturité d'une partie de nos projets en développement. En 2025, la solidité de notre modèle économique, appuyée par une gouvernance agile et résiliente, nous assure une visibilité renforcée pour poursuivre notre développement et déployer notre stratégie avec rigueur et stabilité.

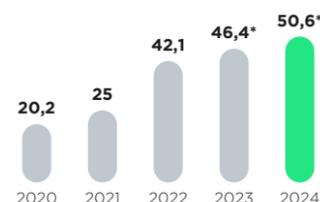
**Arnaud Réal del Sarte,**  
Directeur général finances,  
CVE

## Indicateurs financiers et opérationnels

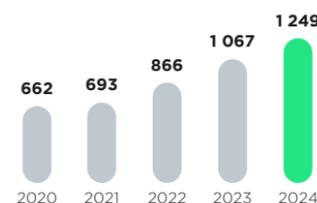
**CHIFFRE D'AFFAIRES (EN M€)**  
CAGR 2020-2024 : 24 %



**EBITDA (EN M€)**  
CAGR 2020-2024 : 20 %



**MONTANTS INVESTIS DANS NOS ACTIFS (EN M€)**  
CAGR 2020-2024 : 17 %



**885 MW**

Parc en construction et exploitation 2024

**3,6 GW**

Portefeuille sécurisé

\* Excluant le montant associé au Tax Equity Partner (18,9 M€ en 2023 et 16,2 M€ en 2024).

## Indicateurs d'impact

**345 000 t**

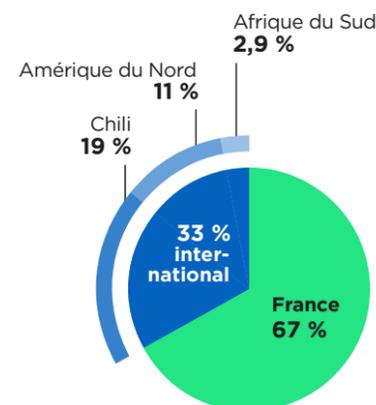
de déchets valorisés par notre activité biogaz

**16 %**

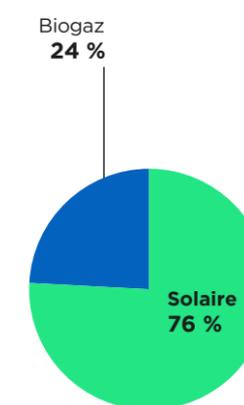
des collaborateurs investis dans le programme de mécénat de compétences

## Diversification de nos revenus

RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR GÉOGRAPHIE EN 2024



RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ÉNERGIE EN 2024



## Visibilité long terme

**18,2 années**

résiduelles de revenus pour nos actifs en exploitation en moyenne\*

**4 ans**

d'ancienneté moyenne de nos actifs en exploitation\*\*

\* Moyenne pondérée résiduelle des durées des contrats en exploitation au 31/12/2024 par MW.

\*\* Moyenne pondérée de l'ancienneté des actifs en exploitation au 31/12/2024.

**134 000 €**

de dons à des associations dont 116 000 € via la Fondation CVE et 18 000 € à diverses associations directement

**122 000 t CO<sub>2</sub>eq\***

d'émissions de GES évitées par nos installations

\*Le verdissement du mix électrique entraîne une baisse des émissions évitées

# Vers une mission durable

A l’instar d’une boussole, notre raison d’être « Mettre l’humain et la planète au cœur de l’énergie de demain » nous guide pour déterminer nos orientations stratégiques, la façon dont nous interagissons avec nos équipes, nos parties prenantes externes et la façon dont nous développons nos projets.

## Pérenniser et progresser

Notre premier audit d’entreprise à mission, réussi avec un très bon score, a confirmé notre engagement. Loin d’être une formalité, il s’agit d’une dynamique que nous faisons vivre chaque jour. Désormais, nos business units, en France comme à l’international, portent cette mission au travers de leurs feuilles de route. Les indicateurs d’impact s’intègrent de plus en plus aux côtés des KPIs financiers, preuve que ces valeurs s’infusent dans notre quotidien opérationnel. Cette démarche demeure tout aussi fondamentale au regard de la durabilité de notre entreprise. Nous continuons nos travaux initiés en préparation de la directive européenne CSRD avec la conviction qu’ils auront désormais une place déterminante. Cela s’inscrit dans la droite ligne de notre stratégie de long terme de l’entreprise, les indicateurs de durabilité et d’impact n’étant rien de moins que des moyens de nous assurer de la robustesse et de la résilience du groupe.



Pour CVE, l’innovation est un moyen d’anticiper les défis de demain et de créer un impact positif durable. Nous intégrons systématiquement les enjeux environnementaux et sociaux dans notre stratégie aux côtés des analyses technico-économiques et marché pour des solutions vertueuses.

**Marion Henriet,**  
Directrice innovation, impact et H<sub>2</sub>

## Un impact global, des actions locales

Notre ambition internationale se double d’une volonté de garantir un impact positif sur les territoires où nous sommes présents. En 2024, nous avons nommé des responsables impact au sein de nos deux plus grosses business units étrangères : le Chili et l’Amérique du Nord. Leur mission est de valoriser les initiatives déjà en place, de capitaliser sur les meilleures pratiques observées dans nos autres BU et d’adapter notre démarche aux spécificités locales. Cette approche nous permet d’allier croissance économique et responsabilité sociale et environnementale, tout en renforçant l’engagement de nos équipes sur le terrain.

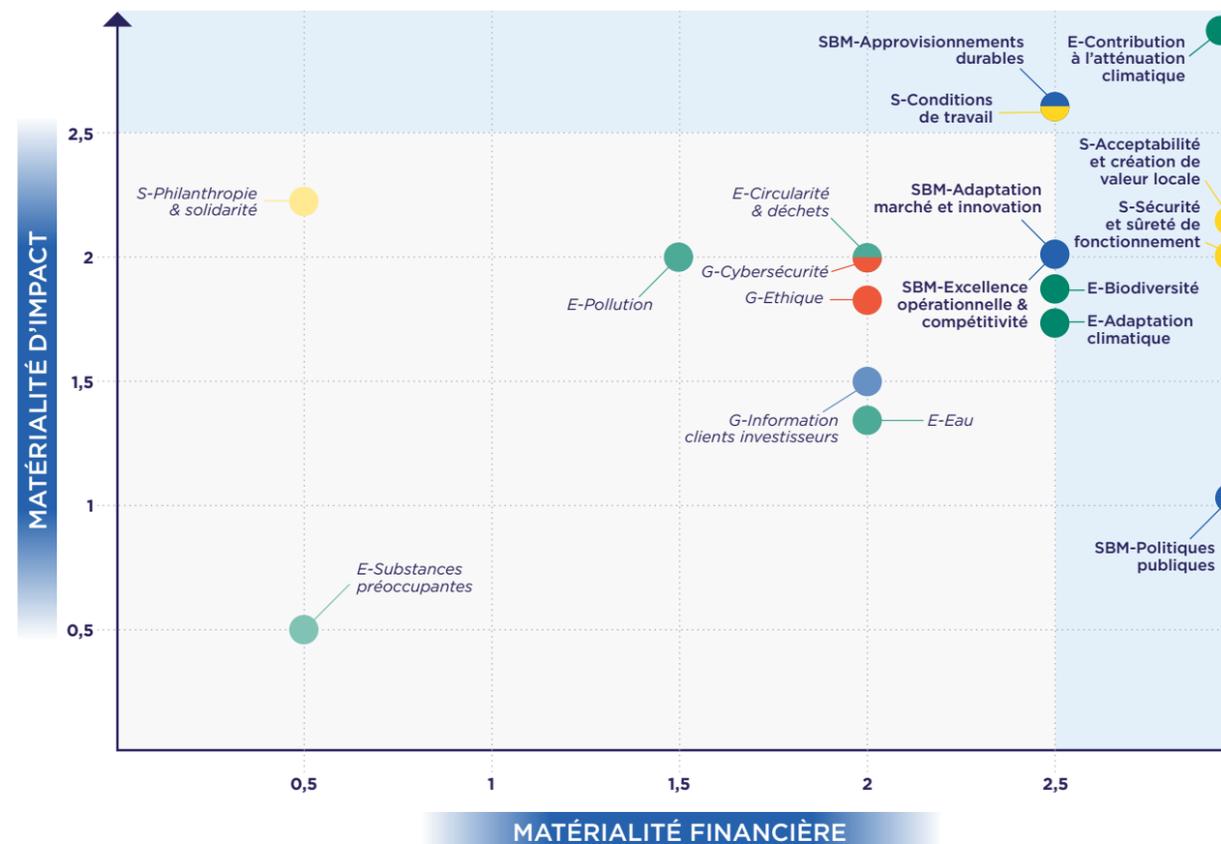


L’impact est un facteur clé de motivation et d’engagement pour nos équipes en Amérique du Nord. Travailler pour une entreprise qui place la durabilité au cœur de ses préoccupations est une source de fierté et de sens.

**Thibaut Delespaul,**  
Directeur général CVE North America

## Notre double matérialité

En prévision de l’arrivée de la CSRD et dans une démarche d’amélioration continue, la mise à jour de nos enjeux a suivi un processus rigoureux en croisant de nombreuses sources : guides sectoriels, benchmarks, analyses de risques et de nombreux entretiens avec nos parties prenantes internes et externes.



**Plus de 30** entretiens avec nos parties prenantes internes et externes d’identification et cotation des enjeux de CVE

## Un exercice de priorisation

Chaque enjeu représenté compte à nos yeux, et chacun d’entre eux est adressé au jour le jour dans nos activités. Cette hiérarchisation repose sur une double évaluation : l’impact de CVE sur ses parties prenantes (environnement, collaborateurs, communautés locales, clients, etc.) et la pertinence financière de l’enjeu pour la pérennité de notre activité.

Les 10 enjeux ressortis comme les plus matériels sont hautement stratégiques. Ils guideront nos actions et feront l’objet de plans de durabilité dédiés. Ces plans serviront à la fois au pilotage de notre performance mais aussi à la maîtrise de notre impact et au renforcement de la résilience de l’entreprise pour les années à venir.

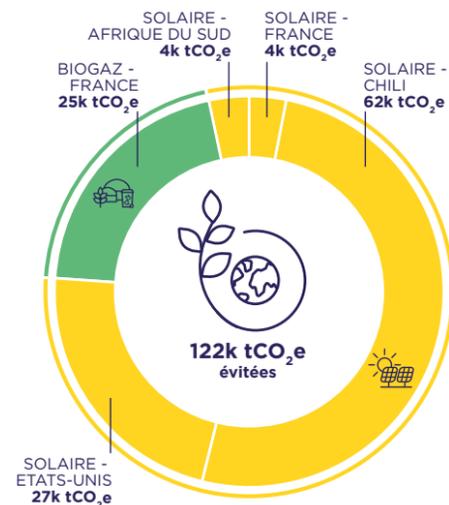
# Agir en faveur de la transition énergétique

## Notre valeur climatique

Chacune de nos activités contribue à la décarbonation en se substituant aux alternatives conventionnelles : l'électricité se compare au mix électrique du pays\*, la collecte de déchets à leur enfouissement ou incinération, le biométhane au gaz naturel et la production de digestat aux engrais d'origine fossile. Ces émissions évitées sont la matérialisation de la création de valeur climatique de CVE. C'est pourquoi nous avons rejoint l'initiative "Climate Dividends" qui nous a permis depuis 2024 d'auditer ces émissions et de les redistribuer sous forme de dividendes, dits dividendes climat, auprès de nos actionnaires externes et internes.

\* Changement de référence pour les facteurs d'émissions de L'ADEME vers Electricity Maps.

## RÉPARTITION DES ÉMISSIONS DE CO<sub>2</sub> ÉVITÉES PAR L'ACTIVITÉ DE CVE



## Suivi écologique de nos centrales : des résultats encourageants

Les centrales solaires en activité bénéficient d'un suivi environnemental tout au long de leur exploitation. Ces analyses standardisées fournissent des retours d'expérience essentiels pour les installations futures.

Les résultats sont étudiés et ils sont encourageants ! La faune et la flore recolonisent les centrales de manière probante. Parmi les espèces retrouvées, de nombreuses bénéficient de statut de protection, comme l'alouette lulu nicheuse qu'on retrouve sur plusieurs de nos centrales.

Les suivis permettent l'ajout de mesures favorisant la biodiversité comme les gîtes à chiroptères, les hibernaculums, ou la mise en défens de zones à fort intérêt écologique.

Ils permettent également la surveillance des mesures mises en place. L'écopâturage en est un exemple. Celui-ci doit être dimensionné au mieux afin de ne pas impacter de manière négative l'écosystème présent et de garantir un bon développement de la biodiversité sur le parc photovoltaïque.

## Le digestat de CVE : un engrais décarboné d'intérêt agro-environnemental qui boucle le cercle vertueux de la méthanisation

Les unités de méthanisation CVE valorisent les sous-produits organiques des industries agroalimentaires et des collectivités locales. Au-delà de la production de gaz vert, ce processus permet de relocaliser la matière organique et les nutriments en les redistribuant aux agriculteurs sous forme de digestats valorisés sous la marque RegeneR.

En assurant un retour au sol du carbone, ce fertilisant local offre une alternative durable aux engrais chimiques importés. La production de ces derniers repose en effet sur des ressources fossiles et génère d'importantes émissions de CO<sub>2</sub>.

Pour les agriculteurs partenaires, les digestats réduisent les charges, améliorent la fertilité des sols (vie microbienne, rétention d'eau, stockage de carbone) et limitent la pollution par lessivage grâce à une libération progressive des nutriments.

Enfin, le soin apporté à la production, aux techniques d'épandage et au suivi agronomique permettent de maximiser les bénéfices agro-environnementaux du digestat.



**5** Le ratio tonnes de CO<sub>2</sub> évitées par les activités de CVE pour 1 tonne de CO<sub>2</sub> émise

## 500 agriculteurs

partenaires dans nos plans d'épandage pour nos projets biogaz en développement et en exploitation soit environ **70 000 ha** intégrés à nos plans d'épandage



Le méthaniseur CVE est un levier pour faire évoluer nos pratiques vers plus de résilience : notamment fertilisation durable et apport organique par le digestat, diversification des rotations et valorisation de nos intercultures avec les CIVE.

**Pierre Billard,**  
Agriculteur partenaire

Objectifs opérationnels	Indicateurs de performance	Score 2023	Score 2024	Objectif
 Être un acteur inspirant de la transition énergétique et de la lutte contre le changement climatique	Production d'énergie renouvelable produite en GWh	676	<b>761</b>	2030 : PV : 3380 GWh Bio : 1700 GWh
	Intensité carbone moyenne de nos installations (en gCO <sub>2</sub> e/kWh)	PV : 21,1 Bio : N/A (pré-certification RED2)	<b>PV : 21,3 Bio : 60,6</b>	PV < 30 gCO <sub>2</sub> e/kWh Bio < 86,4 gCO <sub>2</sub> e/kWh (RED 2)
 Développer l'économie circulaire	Déchets organiques traités pour valorisation (en tonnes, vouées à la méthanisation, négoce et épandage)	96 000	<b>345 000</b>	1,1 million de tonnes d'ici 2030
 S'engager pour une utilisation respectueuse et durable des sols et la préservation de la biodiversité	Présence de l'évaluation des enjeux biodiversité dans le développement des projets*	100 % des projets PV font l'objet d'une évaluation lors de la sécurisation des fonciers	<b>100 % des projets PV sol &amp; Biogaz font l'objet d'une évaluation en début de développement</b>	100 % des projets font l'objet d'une évaluation biodiversité lors du lancement de leur développement

\*Périmètre France PV sol & Biogaz



# Engager les équipes

## Notre impact humain en 2024

En 2024, CVE a poursuivi sa croissance dans un secteur des énergies renouvelables en mutation. Le groupe compte 480 collaborateurs, dont 380 en France.

Cette année a été marquée par l'évolution de l'organisation de certaines business units (BU), tout en veillant à préserver la dimension humaine de notre raison d'être. Nos trois valeurs – épanouissement, excellence et engagement – ont guidé nos choix. Nos rituels d'équipe ont renforcé notre ADN collectif et permis de partager en transparence les enjeux de CVE. Le dialogue avec le nouveau CSE a également enrichi la co-construction d'un environnement de travail épanouissant, dynamique et inclusif.

L'excellence s'est notamment traduite par le renouvellement de nos certifications ISO 9001, ISO 14001, Qualiméthas et AQPV. En parallèle, de nouvelles opportunités de mobilité ont favorisé l'évolution des collaborateurs. L'engagement s'est affirmé avec un mécénat de compétences qui a plus que doublé en 2024, renforçant notre impact sociétal. Mais aussi avec la volonté constante de nos équipes de surmonter les obstacles et difficultés caractéristiques des EnR partout dans le monde.

En 2024, la mesure de la satisfaction des équipes a évolué vers un questionnaire enrichi et anonyme. Bien que le niveau de 84 % pour l'indicateur de satisfaction reste acceptable en soi, la baisse de l'ensemble des indicateurs reflète une phase de transformation interne : réorganisation de certaines BU, montée en charge de nouveaux outils et adaptation à des enjeux externes plus complexes. Des analyses ciblées sont en cours pour déployer des plans de correction adaptés. Dans ce contexte exigeant, notre gouvernance reste fondée sur l'éthique, la transparence et la responsabilité.



L'intégrité et l'éthique sont un socle non négociable de nos activités au quotidien. Depuis 2022, les collaborateurs de CVE sont formés à identifier les risques éthiques – corruption, blanchiment, atteintes à la probité – dans chaque pays où nous opérons. Entre 2023 et 2024, 334 collaborateurs ont suivi la formation compliance anti-corruption, renforçant ainsi notre engagement envers une conduite responsable et exemplaire.

**Aurélie Ducros,**  
Responsable juridique  
corporate et compliance



Rejoindre l'équipe construction en tant que Chef de projet est une belle opportunité dans la continuité de mon parcours chez CVE. Cette évolution illustre l'engagement du groupe à valoriser les talents internes et l'accompagnement de l'équipe Projet Humain à ce sujet. Après trois années passées à développer les projets, je suis impatient d'assurer le bon déroulement des chantiers en lien avec les équipes et nos partenaires.

**Rémy Barrat,**  
Chef de projet construction  
photovoltaïque

Objectifs opérationnels	Indicateurs de performance	Score 2023	Score 2024	Objectif
 Engager durablement les équipes	Ancienneté moyenne au moment du départ (années)	4,11	<b>2,67</b>	Nouvel objectif : 3,2
 Favoriser l'épanouissement individuel et collectif	Taux de satisfaction des collaborateurs	91 %	<b>84 %</b>	Nouvel objectif : > 80 %
	Score INDEX d'égalité professionnelle*	86/100	<b>69/100</b>	> 85 chaque année
 Cultiver l'excellence de nos équipes	Nombre d'heures de formation par collaborateur par an*	20	<b>18</b>	> 21 h par collaborateur/an
	Pourcentage de collaborateur ayant suivi au moins une formation dans l'année	78 %	<b>74 %</b>	> 75 % chaque année

\* Périmètre France

## Évolution de l'équipe Projet Humain en 2024

Dans un contexte de croissance et pour répondre à nos enjeux humains, l'organisation de l'équipe Projet Humain a évolué en 2024. Deux recrutements clés sont venus renforcer l'équipe : un chargé de recrutement et développement humain et une chargée administration et paie.

Avec cette équipe au complet, un pôle recrutement et développement humain s'est structuré avec un élargissement des missions des chargés de recrutement. Ceux-ci intègrent désormais une dimension d'accompagnement au développement humain des équipes qu'ils recrutent, contribuant ainsi à leur évolution professionnelle au sein de CVE.

Dans ce cadre, une approche renforcée de la gestion des compétences et des parcours professionnels est mise en place afin d'anticiper les besoins d'expertise métier, de favoriser l'évolution des collaborateurs et d'assurer l'adéquation entre le projet humain et les ambitions stratégiques du groupe. Cette transition, qui repose sur un accompagnement individualisé et une vision prospective des nouveaux métiers chez CVE, sera pleinement déployée en 2025.

# Encourager la création de valeur locale partagée

## Notre impact social

Suite au premier audit d'entreprise à mission en 2024, CVE a renforcé sa mesure de l'impact social de ses projets. L'équipe innovation et impact collabore avec les business units du groupe pour définir des indicateurs adaptés à chaque activité.

CVE Chile a ainsi lancé un pôle impact en juillet 2024 et a structuré un plan d'actions en s'inspirant des bonnes pratiques des autres filiales. En France, la BU Solar a établi sept critères pour évaluer la création de valeur locale, suivis du stade de développement des projets jusqu'à leur mise en service. Parmi eux : projets en auto-consommation, implantation sur un foncier public, délibération en conseil municipal, ouverture du capital (collectivités ou citoyens), concertation volontaire avec un budget dédié, prévision d'emplois en réinsertion ou encore organisation d'actions pédagogiques. Ces engagements renforcent l'ancrage local de CVE. Le projet de Rillieux-la-Pape en est un exemple : installé sur un ancien site d'enfouissement, il produira 5,6 GWh/an dès 2028. La Métropole de Lyon, actionnaire à 30 %, garantit une gouvernance locale et un partage équitable de la valeur via un financement participatif et une option à l'étude d'offre d'électricité locale.



En 2024, nous avons collaboré avec quatre associations autochtones du nord du Chili proches de nos parcs solaires de Macarena et Tamarugo. Nous avons déployé des chauffe-eaux solaires pour l'Association des Femmes, soutenu financièrement le projet de siège social d'Inti Pakhijce, amélioré des installations solaires existantes pour Marka Masis et installés des pompes solaires immergées pour Machaj Horaje.

**Paulina Ramirez,**  
Responsable nouvelles solutions,  
tech & impact, CVE Chile

## Le mécénat chez CVE : un engagement structuré et solidaire

Chez CVE, notre engagement sociétal passe aussi par une démarche de mécénat. Depuis 2 ans, cette dynamique est incarnée en France par la Fondation CVE « Donner l'énergie d'agir », abritée à la Fondation de France.

Créée fin 2023, elle soutient deux grands axes :

- L'inclusion sociale et l'égalité des chances, avec 11 associations accompagnées en 2024.
- La transition écologique juste, qui allie respect de l'environnement et justice sociale avec 3 associations soutenues en 2024. Nous agissons par exemple en matière d'éducation au développement durable avec *L'École comestible*.

La gouvernance collaborative de la Fondation CVE permet d'articuler finement mécénat financier et mécénat de compétences. En France, CVE propose cinq jours de mécénat de compétences à ses équipes. En 2024, 16 % de ses collaborateurs ont réalisé une mission de compétences, contre 7 % en 2023. À l'international, CVE North America encourage l'engagement solidaire avec le programme Volunteering Paid Time Off (VPTO), offrant deux jours rémunérés par an pour des missions de mécénat de compétences.



Chaque année, je m'engage auprès du programme Backpack de Feeding America pour aider les jeunes défavorisés et leurs familles pendant leurs vacances et les périodes de rupture scolaire. Pour moi, le mécénat de compétences est bien plus qu'un simple engagement : c'est une façon d'inspirer mes enfants et de montrer à la nouvelle génération l'importance de redonner à la « communauté ». Le conseil que je donne à mes collègues : choisissez une cause qui vous tient à cœur et agissez. Chaque geste compte et peut faire la différence.

**David Ramos,**  
Responsable des achats  
CVE North America

Objectifs opérationnels	Indicateurs de performance	Score 2023	Score 2024	Objectif
 Encourager une dynamique de création de valeur partagée avec les écosystèmes régionaux et nos parties prenantes locales	Part des nouveaux projets* qui cochent un critère parmi : - Autoconsommation - Foncier public - A eu une délibération en mairie - Convention de partenariat - Ouverture du capital (collectivité, collectif citoyen ou client) - Concertation volontaire - Emploi en réinsertion - Visite pédagogique ou journée porte ouverte	5 projets sur 6 mis en service = 83 %	<b>5 projets sur 6 mis en service = 83 %</b>	2025 : Mettre en place la mesure systématique de ces critères dans les projets mis en service  2026 & plus : objectif à venir
 Donner l'énergie à chacun pour construire ensemble une société plus durable et équilibrée	Actions mises en place pour développer la philanthropie chez CVE* : - Montant des dons - Actions de communication/animation	118 k€ versés en dons  20 collaborateurs engagés en mécénat de compétences soit 7 % des équipes France et 90 heures d'engagement	<b>145 000 € versés en dons</b>  <b>57 collaborateurs engagés en mécénat de compétences soit 16 % des équipes France et 514 heures d'engagement</b>	100 000€ chaque année  35 heures offertes pour le mécénat 12 % de collaborateurs FR ayant fait du mécénat



Forum des associations de la Fondation CVE, 29 mai 2024

\* Périmètre France

# Structurer, organiser, déléguer pour gagner en efficacité

## Le Conseil de surveillance (board)

Le Conseil de Surveillance a pour mission de définir les orientations stratégiques et la planification budgétaire du groupe, de veiller à leur mise en œuvre par les dirigeants, d'approuver certaines décisions clés et, plus globalement, de veiller sur l'organisation et l'administration générale de CVE.

## Le Comité exécutif (Comex) et le Comité de direction (Codir)

Le Comité de direction du groupe CVE (Codir Groupe), réunit autour des 3 associés : les directeurs des business unit françaises Solar et Biogaz, de la BU nord-américaine, la directrice de la BU chilienne, la directrice de la BU H<sub>2</sub>/Impact/Innovation, le directeur des investissements et celui du développement. Fort de ces 10 personnes, le Codir propose et met en œuvre les orientations stratégiques validées avec le Conseil de surveillance, joue un rôle de contrôle, arbitre les décisions clés, favorise la concertation et la prise de hauteur face aux enjeux fondamentaux. Un Comité de direction pour chaque BU (Codir BU) permet de piloter l'activité opérationnelle et d'assurer l'exécution du budget. Le Comité exécutif Groupe (Comex Groupe) est un comité de management global qui réunit chaque trimestre les directeurs des BU de CVE et de toutes les fonctions corporate et support avec un triple objectif de reporting, d'information sur le business et de synchronisation des priorités.

## Le Comité de mission

Au-delà du rôle fixé par la loi Pacte sur le suivi de la mise en œuvre de la mission, le Comité de mission est un organe essentiel de dialogue, de prospective et de questionnement.

## LES MEMBRES DU COMITÉ DE MISSION

### 3 membres externes



Jean-François Robin,  
Global Head of Research, Natixis



Laurent Choukroun,  
Cofondateur de Synergie Family et L'Épopée



Justine Duval,  
Membre du collectif Pour un réveil écologique

### 3 membres internes



Olivia Murillo,  
Key account manager, Présidente du Comité de mission



Audrey Lugagne,  
Responsable ingénierie biodéconditionnement et nouveaux concepts



Yohan Rossetto,  
Responsable missions impact et carbone

### 2 associés invités permanents



Hervé Lucas,  
Associé cofondateur

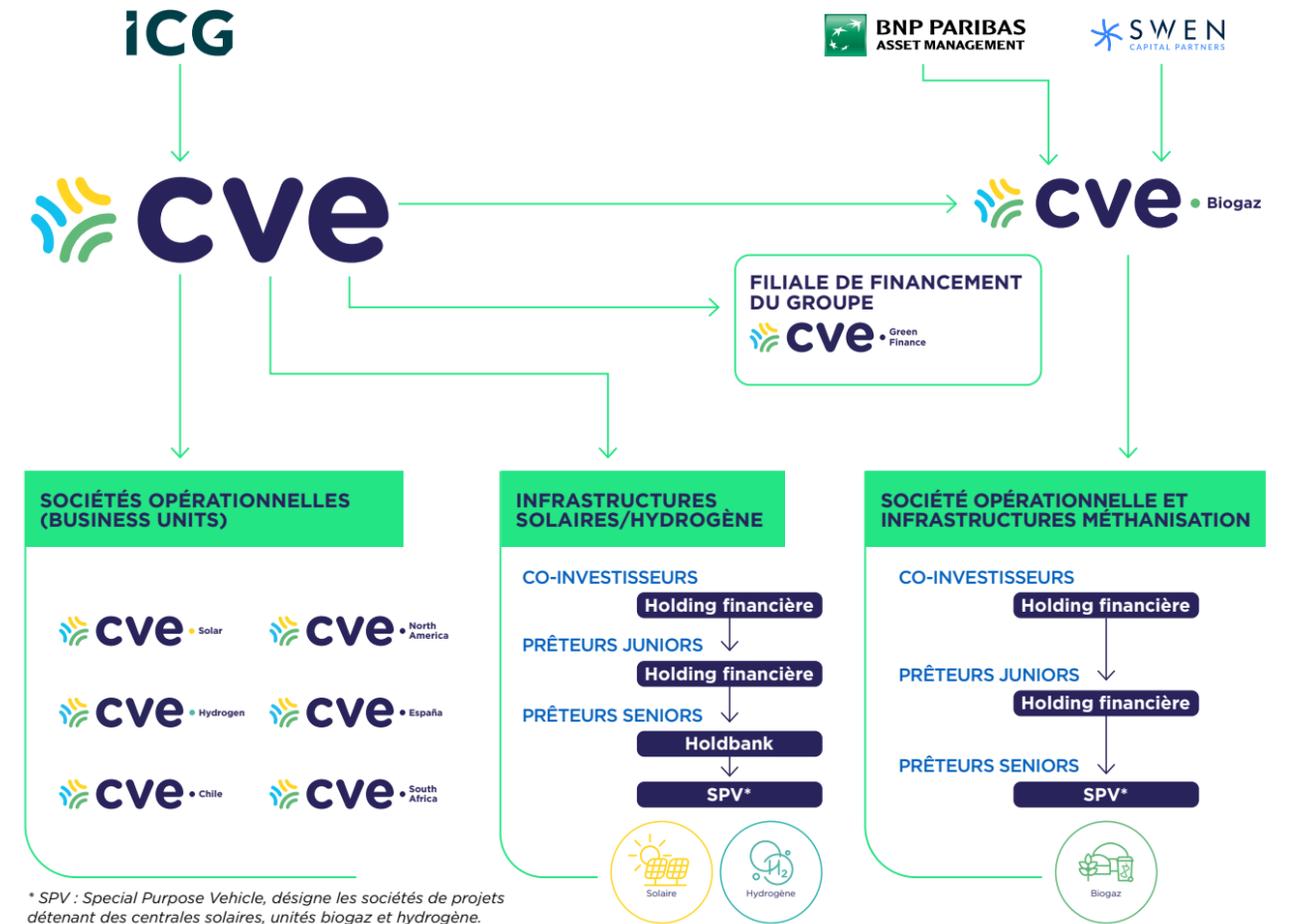


Pierre de Froidefond,  
Associé cofondateur

## Ethique

Le groupe CVE est très attaché à préserver une culture d'intégrité dans la conduite de ses activités. En 2019, en cohérence avec ses valeurs éthiques, CVE s'était doté d'une Charte éthique. En 2020, le groupe s'est engagé à mettre en place un dispositif de lutte anticorruption, bien que non soumis encore à la Loi Sapin 2. C'est dans ce contexte que CVE a adopté en 2023 un Code de conduite anticorruption, permettant à chacun d'identifier les situations à risque, de connaître les infractions liées aux atteintes à la probité et de disposer de recommandations aidant à la décision. C'est également en 2023 que CVE a déployé une Procédure d'alerte interne dans le groupe. Ce dispositif Ethique et anticorruption est animé au quotidien par l'équipe Compliance, soutenue par une volonté forte des dirigeants et du board. Par nature évolutif, il sera renforcé en 2025, avec, notamment, la mise en place d'une politique groupe de vérification de l'intégrité des tiers.

## Organigramme



## Les investisseurs ICG, ACTIONNAIRE DE RÉFÉRENCE



ICG, gestionnaire de placements alternatifs au niveau mondial, a investi en tout 200 M€ en fonds propres et quasi-fonds propres dans CVE afin d'accompagner la croissance du groupe sur le long terme. À l'issue de l'investissement complémentaire de 100 M€ d'ICG en 2023, les associés de CVE et ICG ont mis en place une gouvernance partagée. Elle est fondée sur un alignement autour de la vision stratégique et de la raison d'être de CVE.



SWEN Capital Partners est un acteur de référence de l'investissement responsable en non coté avec plus de 9,6 Md€ d'actifs gérés et/ou conseillés en Europe. Début 2022, SWEN a investi 30 M€ dans la filiale CVE Biogaz.



BNP Paribas Asset Management (BNPP AM), activité de gestion d'actifs du groupe BNP Paribas, gère 604 Md€ d'encours dans 68 pays. Via son fonds Low Carbon Transition Infra Equity, BNPP AM a investi 70 M€ dans CVE Biogaz fin 2024.

**Crédits photographiques :**

CVE; GettyImage/Flash Dantz; FXDriant; GettyImages/Frank and Helena;  
GettyImages/merc67; iStock/StockPlanets; iStock/EvgeniyShkolenko; François Moura;  
iStock/Markus Thoenen; iStock/Yurii Sliusar; iStock/WangAnQi; GettyImage/mmpile;  
Welcome To The Jungle/David Costa; Sous l'oeil de Flo; iStock/svetikd; Monkman Mabke.

**Conception et réalisation :**

**WAT** - [wearetogether.fr](http://wearetogether.fr)



**CVE SIÈGE FRANCE**

5 place de la Joliette  
13002 Marseille

[contact@cvegroup.com](mailto:contact@cvegroup.com)  
Tél. : +33 4 86 76 03 60

