

NOTRE CULTURE UNIQUE, NOTRE PROJET HUMAIN

# BELIEVE IN HUMAN

Chez CVE, nous voulons **changer la vision de l'entreprise**. Nous sommes convaincus qu'une entreprise a vocation à créer plusieurs types de richesses qui ne peuvent aller l'une sans l'autre : environnementale, sociale et humaine, économique. C'est pourquoi nous avons construit, au jour le jour, avec chacune des personnes qui a rejoint CVE, une culture d'entreprise basée sur l'engagement, l'épanouissement et l'excellence. C'est notre projet humain.

## NOTRE VISION DE L'ENTREPRISE

Chez CVE, nous voulons être la preuve vivante qu'une entreprise qui a mis l'humain et le bien commun au cœur de son fonctionnement peut être une entreprise profitable. C'est bien dans ce sens, et non l'inverse que nous entendons les choses. Une entreprise est une organisation qui se doit d'avoir une utilité sociale, qui crée de la richesse économique (notamment pour ses clients et pour ses actionnaires), mais qui doit être aussi un vecteur de développement personnel pour chacun et un lieu de convivialité pour tous.

Ce sont nos principes de vivre-ensemble, l'intelligence collective qui mobilise les compétences de chacun, la communication que nous cultivons grâce à des relais bien identifiés, qui font notre culture. Chez CVE, nous nous soutenons mutuellement avec une grande bienveillance, nous nous aidons à progresser et à grandir, à condition que chacun donne le meilleur de lui-même. Notre entreprise repose sur un contrat qui consiste en un subtil équilibre entre Engagement, Epanouissement et Excellence.

**CVE = E<sup>3</sup> = ENGAGEMENT, EPANOUISSEMENT ET EXCELLENCE**  
NOUS NOUS ENGAGEONS PAR PASSION ET CONVICTION

Choisir d'œuvrer pour une énergie durable à une époque où la société est loin d'y être encore convertie est une forme d'audace que nous devons, avant tout, à l'engagement de chaque membre de l'équipe. Aucune révolution n'a jamais abouti sans l'engagement total de ceux qui la font. Si le mot est aujourd'hui galvaudé, il est, chez nous, une réalité quotidienne. En rejoignant CVE, chacun fait sienne notre cause et choisit librement de **s'impliquer au maximum** pour la servir. C'est ainsi que le sens et la responsabilité restent au fondement de nos relations. S'engager n'est pas une obligation, c'est une **décision personnelle** de se dédier pleinement et avec sérieux à son travail pour étendre une communauté de valeurs. C'est pourquoi nous consacrons du temps à des projets de mécénat de compétences utiles à la société. Notre collectif est porté par une **force de conviction partagée** et un esprit d'initiative que nous sommes attentifs à cultiver, en veillant à ce que chacun ait toujours ce qu'il faut de sens pour nourrir son propre engagement.

### NOUS REVENDIQUONS L'ÉPANOUISSEMENT COMME UNE FINALITÉ DU TRAVAIL

Notre credo : toute personne a des talents, mais aussi un potentiel que le travail va contribuer à révéler. Nous ne sommes pas simplement la somme de nos compétences, mais le fruit de nos possibles. La responsabilité de l'entreprise est de donner des opportunités de les faire fleurir, celle de chacun est de les cultiver. L'épanouissement au travail, c'est rendre possible ensemble **l'expression de votre potentiel**, ce qui n'est encore connu ni de vous, ni de nous ! Mais cela ne peut se faire que dans un cadre de confiance et de bienveillance dont chacun est le gardien au quotidien, afin que chacun puisse exprimer ses valeurs personnelles. C'est aussi dans ce cadre que nous pouvons faire une place au désaccord fécond. L'épanouissement n'est jamais gagné une fois pour toutes : il est un état sans cesse renouvelé par le questionnement sur le sens de ce que nous faisons. C'est par ce **dialogue** que nous cultiverons l'épanouissement de tous.

### NOUS SOMMES ANIMÉS PAR L'EXCELLENCE

Notre travail est exigeant et nous sommes fiers de maintenir un haut niveau de qualité dans tout ce que nous faisons. C'est cela, l'excellence : non pas la perfection, mais la **maîtrise des fondamentaux** de nos métiers, couplée à une dynamique d'**amélioration continue** qui nous permet d'aller au-delà de nos limites. C'est un questionnement permanent sur comment nous pouvons devenir meilleurs ensemble, élargir notre zone de confort. L'excellence est un savoir, un savoir-faire et un faire-savoir. Un savoir qui repose sur des connaissances, des compétences, une expertise. Un savoir-faire, qui s'appuie sur notre professionnalisme ; nous savons coopérer, nous entraider, nous soutenir pour que le résultat soit plus que la somme de nos apports individuels. Un faire-savoir, pour transmettre ce que l'on a appris et faire perdurer la mission qui est la nôtre.

### COMMENT VIT-ON À BORD DE CVE ?

Nous avons la conviction que tout commence par l'accueil. C'est tout le sens de l'*onboarding*, une rencontre personnelle avec les associés, les managers et les équipes, une occasion de bien comprendre les métiers et les personnes qui les portent.

Parce qu'en rejoignant CVE nous embarquons pour une aventure commune, la convivialité et la solidarité sont au cœur de nos attentions : nous ne faisons pas que *travailler* ensemble, nous *vivons* ensemble. Et bien vivre ensemble, c'est prendre soin de l'ambiance, de la qualité et de la transparence des échanges. Nous en sommes tous les garants. Nous aimons nous retrouver pour un café le matin, prendre le temps de déjeuner ensemble, ne pas trop se prendre au sérieux bien que nous fassions tout avec sérieux. Célébrer les grandes victoires comme les petites victoires du quotidien (les PVQ dans notre langue !). La bienveillance, qui est l'une de nos valeurs fortes, n'exclut ni l'exigence, ni la vérité. Ici, pas de non-dits. Bien veiller sur l'autre, c'est aussi faire l'hypothèse qu'il a les ressources pour entendre ce qui lui permettra de grandir.

Prendre soin de notre humanité prend du temps. C'est par notre intelligence collective que nous prendrons les meilleures décisions. C'est par le dialogue que nous donnons du sens à notre action. Cet engagement est aussi possible grâce à un management responsabilisant, encourageant l'initiative. Peu de hiérarchie, beaucoup d'autonomie !

## Manifeste CVE

**Nous faisons le pari que c'est la relation humaine et la confiance qui feront notre succès. Et cela commence maintenant ! Nous sommes fiers et heureux de vous avoir à bord avec nous pour cette fantastique aventure humaine qu'est CVE.**

---